

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.23.079

关于加强完善制造企业固定资产管理的思考

周建广

(浙江华丰纸业科技有限公司,浙江 湖州 313300)

摘要:制造企业最重要的资源就是固定资产,其对于制造企业的稳定发展以及经济利益增收都有十分重要的意义,固定资产的有效管理能为企业创造的价值相当可观,因此改善制造企业固定资产管理中存在的问题,是促进制造企业发展的关键。现阶段制造企业固定资产管理模式有误,导致企业发展受到限制,企业形象受到影响,资产得不到正确使用,经营目标也不能全面实现。随着社会的不断进步,国民经济发展情况逐渐受到了社会各界人士的重视,这也在一定程度上给制造企业的固定资产管理标准制定了新的要求,如何优化完善制造企业固定资产管理模式,成了相关企业迫切需要解决的问题。

关键词:制造企业;固定资产管理;思考;优化策略

固定资产是制造企业的标志,其在企业中的地位与作用是其他资产无法代替的,若管理中存在的问题得不到解决,对企业造成的损害十分严重,近年来固定资产管理失误的现象频频增多,究其根本是由于企业管理模式不够完善导致的,基于此文章分析了制造企业固定资产管理的重要性,并结合固定资产管理概念与特征,对制造企业固定资产管理存在的问题进行分析,且提出几点解决措施,以期能使我国制造企业稳定发展,促进企业经济价值的实现。固定资产是制造企业资产的重要组成部分,是企业实现创造价值的物质基础,优化固定资产管理模式能为企业创建更明确的发展方向。

一、制造企业固定资产管理的重要性

(一)加强企业形象吸引投资者

企业固定资产情况能反映出企业的经营管理水平以及企业的资产运营效率,制造企业固定资产管理对提升企业形象有着十分重要的作用,提升企业形象能够吸引投资者的注意,加大企业投资机会,为企业经济效益的实现提供支持。一般投资者会以企业资产创造价值为恒定目标衡量企业是否值得投资,企业能力的高低与企业发展息息相关,其中固定资产管理能力更是影响企业形象的重要因素,制造企业应不断对固定资产管理工作的开展情况进行探索,不断优化管理模式,增强企业经济效益价值,为企业经济发展提供更强大的原动力。

(二)提高盈利水平 创造价值

固定资产属于制造企业的资源,企业若失去了资源则会失去生产与经营的意义,因此优化制造企业资产管理模式对提升企业盈利水平也有深远价值。固定资产是制造企业的物质基础,在进行固定资产管理时应以保证其完好无损且不出现故障为目标展开,目前我国制造企业固定资产管理模式存在一定问题,这在一定程度上限制了制造企业的发展,导致制造企业的盈利水平得不到明显提升,若能对

其资产管理模式进行优化,则能有效改善这一弊端,提高企业盈利水平,为企业创造更多的经济价值^[1]。

(三)加快资金收回 更新设备

部分企业固定资金循环出现故障,经营期固定资产摊销,新设备的购买减少现金流,导致企业固定资产周而复始,造成这一现象的主要原因是企业固定资金管理力度不足,导致企业盈利能力下降,经济增收降低,收回现金减少。优化制造企业资金管理模式,能有效促进企业资金良性循环,加快企业资金回收,使资金流通顺畅。从而保证企业新设备购入时资金充足,设备能够得到及时更新,这对企业的经营也有十分重要的价值。

二、企业固定资产管理概念与特征

(一)固定资产管理概念

固定资产主要作用是为了满足生产经营活动的需求,主要内容包括使用时限超过一年的房屋、建筑物、机器、运输工具等,还包括单位价值在规定的金额以上的劳动资料。目前我国大部分制造企业固定资产管理依然保持着原有的形态和体系,对其管理模式缺乏创新与优化,在实际工作开展过程中各种问题层出不穷,将这些问题进行合理优化和解决,是提升制造企业固定资产管理效率的重中之重。

(二)企业固定资产管理特征

固定资产具有实物形态,这也是固定资产和无形资产的主要区别,固定资产是为了生产运营而持有的,并且其对企业的产品生产,经营管理等都具有重要作用。企业固定资产管理对企业的发展影响深远,企业固定资产的数量和质量直接关系到企业的发展规模以及运营能力等,其对企业价值的创造起到决定性作用。制造企业固定资产管理能力决定着企业生产力的水平,也是保障企业能够实现经济效益和社会效益的关键因素,一个企业的竞争力以及发展情况与企业自身存在的价值息息相关,无论是投资还是合作,都会选择能为自身带来的利益的企

业,而企业固定资产的管理情况与企业的价值存在必然联系,完善的固定资产管理制度,能使企业各项经营与管理质量得到保障,也能保证企业各种设施的更新与开发,提升企业运转效率的同时使企业运营成本大大降低。

三、现阶段制造企业资产管理存在的问题

(一)固定资产管理流程不规范 管理人员认知淡薄

虽然我国制造企业已经逐渐将固定资产管理进行完善与优化,但却依然存在着许多问题。首先部分制造企业固定资金管理流程不规范,固定资产管理流程包括资产取得,使用,以及盘点。部分企业对物资购入预算不准确,导致在购入时实际需求金额或高于或低于预算金额,造成企业资金的占用或不必要使用,比如企业的设备购买金额过高超出预算,导致企业资金占用,或设备购入的成本很低但其质量不佳,每年需要大量的维修费用,这也在一定程度上使企业资金受到不必要损失。另外,制造企业存在重采购轻管理现象,固定资产的采购需耗费大量的人力,物力与财力,购买前需要对产品进行严格的考察,比如企业在将设备购买回来后,对其使用与管理重视程度不足,也没有配备专业的维修与管理人员,造成设备频繁损坏或故障,甚至存在零件损坏,购买新的零件以及维修也会产生一笔不小的开销,频繁更换零件还会影响设备的使用效率^[2]。部分企业存在固定资产盘点不清晰现象,甚至公司资产账目上存在报废清理后的资产,这就导致企业固定资产账目与实物不符,出现物资重复购置等现象。固定资产管理流程不规范主要原因是管理人员相关意识淡薄,对固定资产管理的严格度不足。

(二)管理人员缺乏风险防范意识 专业素质不足

固定资产管理人员的风险防范意识对企业的固定资产安全把控意义重大,若管理人员缺乏投资风险防范意识,相关管理制度又不够健全,就会影响企业的固定资产使用率,甚至造成企业资金损害。目前我国大部分制造企业固定资产管理人员的相关意识较为匮乏,由于其并未受过专业的指导与教育,导致其对风险防范方面的认知淡薄,不能再工作开展过程中展开风险防范,制造企业固定资产应依据企业相关规定进行使用,尤其在投资方面更是需要依据企业实际情况与市场评估预测展开,企业在进行投资前会对固定资产的价值进行核算,这一步的目的是使投资额度低于固定资产价值的最大限度,避免出现企业固定资产过度使用等现象。在进行固定资产投资之前,需对投资项目进行严格考验,确保其能够为企业带来充分的价值,在投资过程中还需对各个环节严格把控,保证其能够按照相关规范进行操作。固定资产管理人员缺乏风险防范意识的主要

原因是其自身专业素质不足,因此制造企业需通过有效手段提高管理人员的专业素养,促进企业发展提。

(三)固定资产价值发挥不彻底效率低下 制度不完善

企业固定资产的使用方法是十分多样化的,部分固定资产具有重复利用价值,但目前我国制造企业固定资产管理相关管理体系不健全,致使部分企业对固定资产反复运用价值与再创造的认知程度不够,在固定资产使用过程中,对其隐藏价值开发不充分,没有将其作用发挥到极致,甚至存在资产浪费与闲置现象,这就导致企业固定资产使用效率十分低下。除此以外,受到管理人员思想认知的影响,部分企业会为了使用空间富足等原因,大量购置并不需要的固定资产,这不仅是对固定资产的浪费,也是对企业价值的损害,一旦企业存在结构升级不及时,固定资产使用效率不高等现象,就会导致这些固定资产被浪费和闲置,尤其是在设备方面体现得更为明显,部分公司会大量购买不需要的设备以备不时之需,这些设备需要定时进行维修与护理,由于这些设备并没有投入使用,并不能通过这些设备发挥作用获取实际利益,严重制约了企业经济发展。造成这一现象的主要原因是企业固定管资产管理不够完善,固定资产管理人员工作开展没有相关依据和标准,从而出现资产使用混乱,效率低下的情况^[3]。

四、制造企业固定资产管理优化策略

(一)完善固定资产管理流程 提升人员思想认知

在固定资产取得流程方面需建立资产取得体系,在企业内部设置专门的资产管理部门负责固定资产流程管理,固定资产采购前需向资产管理部门提交申请,随后资产管理部门需对该申请进行详细分析,筛查是否具有采购价值,以及企业内是否存在相同相近的固定资产,将这些因素都进行一一排除后,向企业领导层进行汇报。领导过审后直接下标到采购部门,由采购部门组织进行采购,而采购部门需要负责固定资产价格与价值预算,站在全局角度挑选价格低,质量好且实用性强的固定资产。对于制造企业固定资产的使用改进需由相关操作人员的基本素质入手,对操作人员进行专业操作培训,使其能够充分掌握资产的使用手法以及注意事项,培养操作人员基本的设备检修与维护能力,降低固定资产损坏维修费用^[4]。另外还需对操作人员设置专门的制度,要求操作人员必须按照说明书进行资产使用,若发现不按说明书使用的现象,应对其进行严惩,为其他操作员工竖立警示牌。若固定资产发生故障无法维修时,企业应及时向上汇报,从原生产厂家购买损坏的零件,确保其规范性。固定资产盘点也需严格准确,企业可以设置多部门共同

盘点形式,要求行政部门、财务部门以及使用部门共同进行资产盘点,确保资产盘点的规范性保证企业固定资产账账相符。除此以外还需对企业内部所有员工的思想认知进行整体提升,使其能够充分认识到企业固定资产的重要性,并能够积极地保护企业固定资产,促进制造企业能够可持续性稳定发展。

(二)加强管理人员专业素质培养 提升风险防范

固定资产管理人员的风险防范意识也需得到提升,企业固定资产对企业的各项发展都具有决定性作用,而在固定资产风险防范更是具有长足价值。风险防范能有效避免企业超标使用固定资产,尤其在固定资产投资方面作用更为明显。高效的风险防范手段能有效控制企业固定资产使用情况,造成固定资产管理人员风险防范意识低下的原因主要是因为管理人员的专业素质低下,因此制造企业需不断加强固定资产管理人员的专业素质培训,为其建立健全的固定资产管理制度,使其认识到风险防范的重要性,从而提升管理人员固定资产风险防范意识,使企业固定资产合理使用。而对固定资产管理人员的专业素质培养主要体现在专业能力培养以及综合素质能力培养两个方面,企业可以通过外聘专业人员开设讲座的形式培养管理人员专业能力,定期设置考核以竞赛机制展开,激发管理人员的竞争意识,并在一定程度上督促管理人员积极参与专业能力培训课程。而针对管理人员的综合素质方面,则需提升岗位应聘标准,保证应聘人员综合素质达标,而岗位人员也要定期接受综合素质培训,不断将自身思想认知向现代化转变,保证企业固定资产能够发挥出全部的价值。

(三)建立健全固定资产管理制度 促进固定资金使用

优质高效的固定资产管理制度是提升固定资产管理质量的重要途径,固定资产管理体系中缺乏相应的监管机制,其财务核算工作开展也并不规范,若想充分完善固定资产管理制度,首先需要从这两方面入手。企业应在固定资产管理体系中添加管理机制,在固定资产购买阶段进行严格的验收与监管,在日常工作开展的过程中,也应重视绩效考核,保证企业固定资产能够在企业内发挥出最大的效用,确保固定资产管理制度发挥出价值,促进管理质量的有效性。提升固定资产财务核算工作对于固定资产管理的意义也是十分重大的,其不仅需要会计进行核算,还需财务保证核算的准确性与规范性,并且涉及监管部门行政部门等多个部门共同工作,财务核算工作水平提升的前提是需要制度守则上提升专业性,保证固定资产的价值入账准确规范,在财务部门进行核算工作时,监管部门还要对其进行有效监督,确保财务核算工作能够准确高效高质地开展^[5]。最

后还需注重固定资产资源配置的优化,可以在公司内部对固定资产进行置换,也可以在投资方面对其进行改良,优化资源配置的目的主要是为了使固定资产的使用效率得到提高,这也是促进企业实现经济效益的重要手段。

五、结语

综上所述,固定资产在制造企业的意义不言而喻,其不仅是企业发展的根基,也是企业发展能力与运营规模的决策依据,优化制造企业固定资产管理不仅能使企业资金利用率大大提升,防止企业资产流失,防范风险损害,还能进一步促进企业的发展,为企业经济建设提供保障。制造企业应不断完善固定资产管理流程,提升相关人员思想认知,加强管理人员综合素质培训,强调资金风险的重要性,保障固定资产的安全性,除此以外,企业还需构建完善的固定资产管理制度,提升资金的使用效率,强化固定资产核算,从而使监管体系得到优化。只有将存在的问题与不足充分解决,才能使企业向着更高更远的目标长足发展。

参考文献:

- [1]何君君.关于加强完善制造企业固定资产管理的思考[J].商讯,2021(15):109-110.
- [2]葛娟凤.企业固定资产管理存在的问题及对策研究[J].现代商业,2022(21):126-128.
- [3]谷云.基于业财融合提升企业固定资产管理水平的研究[J].中国市场,2022(21):155-157.
- [4]吕波.当前企业固定资产管理现状及改进对策思考[J].商讯,2022(13):115-118.
- [5]王蕾.企业固定资产管理风险与内部控制措施探寻[J].商讯,2022(9):133-136.