

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2023.04.024

基于财务共享中心的民营企业业财一体化建设探究

王荣进

(鑫统领建材集团有限公司,四川 眉山 620000)

摘要:在当今的社会发展背景下,企业需要不断地提高自身的竞争力,降低生产经营成本,才能够健康持久稳定的发展。而基于财务共享中心模式的企业业财一体化建设,则为企业的生产经营规范化提供了基础,从而有效的解决企业的财务问题,降低企业的分析,为企业发展提供有利的保障。本文对民营企业业财一体化建设进行了探讨,分析了基于财务共享中心的业财一体化对企业发展的意义,指出了建设业财一体化模式的建设要点和影响因素,并对建设过程中的问题和解决办法进行了阐述。

关键词:财务共享中心;业财一体化建设;探究

随着经济的发展和全球一体化的加快,企业面对的市场竞争愈发激烈,企业若想在严酷的市场竞争中实现持久稳定的发展,就必要扩大企业规模、扩展业务范围、加强内部管理、强化创新能力、减少企业成本等方面进行优化改革。企业的最终目的是盈利,因此对企业的成本进行控制是企业发展中的重要问题,应当给予一定的重视。业财一体化作为全新的管理模式,在企业的管理运营中,能够充分地发挥出其对财务部门和业务部门的统合作用,对企业的现代化信息技术的运用有着积极的促进作用,为企业高效稳定的发展提供强有力的支撑。加快企业在财务共享中心的基础上积极开展业财一体化建设,对建设过程中遇到的问题制定针对且高效的解决措施,确保企业能够更好地适应新时代内外环境的改变,转变经营理念、方法,推动企业高质量的发展,实现企业的战略目标。

一、概念界定

(一)财务共享中心

财务共享中心对于现代企业而言,是企业为了达到一定的建设规模和综合效益,对企业内部各类资源、资金进行优化整合,将业务流程由传统的单一经营模式转移到特定区域、全国乃至全世界领域的一种共享服务模式。财务共享中心的发展和应用,主要是以现代化的信息技术为基础,通过搭建相应的共享服务平台或信息系统,将企业的各个部门的财务数据信息进行采集、整理、分析、汇总、共享,打破部门之间的信息壁垒,提高企业财务信息的利用效率和使用效率。与此同时,财务共享中心的建立与应用,规范了财务管理工作流程,简化了财务管理工作内容,对提高财务管理工作的效率和水平有着明显的推动作用,对企业资源进行优化整理,降低企业的成本支出,提高企业的经济效益。财务共享中心对现代企业有着重要的意义和作用^[1]。

(二)企业业财一体化

所谓的企业业财一体化,指的是企业以自身的实际活动为核心,将财务整体融入企业的业务活动中,充分发挥两者的协同作用,以财务管理的角度出发,对企业的生产经营实施全过程、动态化的管理和控制。业财一体化实际上是对信息资源的高度掌控,其以企业的内外部环境为实施依据、以现代化的信息技术为依托,发挥自身在企业经营活动中的指导作用。本文所指的业财一体化是在财务共享中心的基础上,以现代化的信息技术为载体实现企业各个部门的有效融合,在加强企业内部控制的同时,使企业的各个部门进行有效的互相监督。而在实际应用过程中,是以财务管理为出发点,对企业工作的各个部门、各个环节进行工作效率和工作质量进行监管,确保企业有序健康稳定的发展。

二、基于财务共享中心的企业业财一体化建设的意义

(一)有效预防企业财务风险

企业快速发展必然导致企业规模的不断增大、业务范围涵盖广泛,导致企业在生产经营中的风险不断增大。企业财务部门的工作基本上都是在业务部门的业务完成之后进行核算管理,无法与业务部门同步发展,降低了企业财务管理无法对企业的财务风险进行有效的管理。而业财一体化建设,可以将财务管理与业务部门的工作有效结合,使财务管理部门能够在业务发生之前或过程中进行管理,对业财进行全流程的监督管理,有效及时的发现业务流程中的问题所在,并提出针对性的解决措施,从而有效地降低企业发生风险的概率,建立行之有效的风险预警机制,为企业的持续稳定发展提供保障^[2]。

(二)有利于提升企业管理水平

在新时期的发展背景下,企业只有不断地提高自身的管理水平和管理效率,在减少成本的同时提

高经济收益,强化自身的创新能力,提高自身的核心竞争力,体现自身的行业价值和社会价值,才能在残酷的市场竞争中脱颖而出,提高企业的品牌知名度、促进企业的快速发展。传统的企业管理中,企业管理者关注的重点都是如何提高企业的经济效益,对于企业管理的其他方面如工作效率、质量等虽也有关注,但是明显力度不够,因此导致企业在新的发展时期难以适应社会的发展,影响到企业的良好稳定的运行。伴随着企业业财一体化模式的出现,通过将财务管理与业务工作有机结合,加强各个部门之间的联动,在提高企业管理效率的同时,提升各部门之间的协作能力,应更敏锐的触觉面对市场的变化,提升管理水平和质量的同时,推动企业更好地适应社会和市场的变化。

(三)有利于完善内部控制体系

企业稳定良好的运行离不开高效的内部控制管理制度。业财一体化的建设与应用,可以使企业的财务部门对企业的各个流程进行深入了解,从而立足于企业发展和财务管理的高度上,对企业的业务开展、制度管理等方面进行分析,找出企业管理制度中的薄弱点并进行针对性的完善。另外,在数字时代,业财一体化是基于财务共享中心而建立的,因此,企业对财务信息质量管理有着更为严格的标准,大数据分析已成为当前企业发展中的重要决策依据。这就要求企业的业财一体化建设需要突破传统观念的束缚,充分的发挥在内控管理方面的重要作用,通过业财的深度融合,对企业的内控进行高效的管理和执行,充分的调动业务部门和财务部门的力量,推动企业内控制度的深入有序地开展,为企业的发展保驾护航。

三、基于财务共享中心的业财一体化建设要点

(一)需要发挥会计管理职能

在企业业财一体化建设中,需要充分的发挥企业会计的管理职能,从企业的财务职能分工来看,会计管理的主要工作内容是企业内部的管理提供财务支持,包括企业的经营决策、生产成本、市场维护等等方面的内容,其主要负责的是企业经济活动的业绩情况,与业财一体化建立的目标有着一致性。因此,在企业建设业财一体化的过程中,企业一定要注意将会计管理的职能进行充分的发挥,从而发挥会计管理的价值和作用,促进企业经营状况的改善,激发企业的活力和创造力,为企业的发展提供积极的支持。

(二)对业务流程进行严格的梳理

对于企业的业财一体化来说,其自有的线上流程不仅需要企业会计管理和业务部门的职能梳理来实现,还需要对工作过程进行优化,剔除冗余的环节,提高流程的工作效率,促进工作服务水平的提

升。与此同时,对流程的对接工作也需要实时进行,逐渐的将整个供应链转变为统一的线上供应链,提高企业财务管理人员的工作效率,使财务管理人员的工作能够深入到各个环节,对整个线上供应链的活动进行实时掌控,做出及时有效的反馈,在提高数据信息收集速度的基础上,对财务报销流程、不规范作业等进行及时有效的规范。

(三)完善信息化系统的建设

当前企业业财一体化建设主要是在财务共享中心的基础上实施的,业财一体化本质上是为企业的科学发展提供有利的参考依据,通过对财务信息资源整合分析,最终将决策反馈给企业领导层,为其做出决策提供参考。通过业财一体化,将财务部门与业务部门有效结合,通过信息化的共享平台对资源进行共享,因此,企业要完善信息化系统的建设,充分发挥业财一体化的作用,提高信息资源的使用率,提高信息资源的精准性,为企业发展做出应用的贡献^[3]。

四、业财一体化建设中存在的问题

(一)部门融合的力度不够

在现代企业的经营管理过程中,财务部门和业务部门的职能有着明显的区别。财务部门主要是负责企业财务管理制度的建立和执行、财务信息的审核监督、财务预算财务报表等制作、分析和汇总,为企业的发展提供决策依据。而业务部门主要是负责企业各项业务的顺利展开。从工作内容来看,二者之间并无紧密的联系。伴随着业财一体化的建设与应用,将财务部门与业务部门深度融合,发挥二者的协同作用,推动企业发展。但是从目前的企业业财一体化工作过程来看,财务部门与业务部门之间缺乏有效的沟通,多数还是按照传统的部门管理方式开展工作,无法真正地实现信息的共享,业财一体化形同虚设。

(二)对业财一体化的重要性认知不足

业财一体化作为新兴的企业管理模式,发展时间较短,在企业的应用过程中对财务人员能力要求较高,财务人员不但要有专业的财务知识,还需要具备较高的信息技术水平。但是通过调研发现,目前国内的企业财务管理人员中,真正意义上有着明确的业财一体化意识的人较少,对业财一体化的重要性认知有待提高。另外,企业的管理者中对业财一体化重要性有着清晰认知的也较少,只是顺应着时代发展的趋势在企业内部进行了业财一体化建设,对业财一体化真正的作用和价值并不了解^[4]。

(三)企业存在着较大的财务风险

以当前的企业财务管理工作来看,传统的管理观念和管理模式依然是财务管理工作的主流。导致财务管理人员在工作时只关注自身的工作内容和职

责,并不能很好地预见和预防财务工作的风险。同时,企业的管理者对财务风险缺乏明显的防范意识,未能建立和完善企业财务风险管控体系,从而增加了企业财务风险发生的概率。最后,财务人员的专业能力和职业素养相对欠缺,缺乏专业的财务风险防范意识与能力,在财务管理工作中并不能降低风险发生的概率,对企业的正常发展造成了一定的影响。

(四)业财一体化的信息化建设不足

业财一体化是基于现代化信息技术的快速发展而建立的,财务共享中心同样也是以信息化技术为依托,但是目前我国企业的信息化建设稍显不足。企业的各部门之间现代化的信息技术相对完善,但是因为工作内容和职责的不同,导致企业各部门之间所以的信息化系统不同,接口不同,信息孤岛的现象较为严重,不利于构建整体的信息化共享平台,严重地阻碍了财一体化建设的推进和价值的发挥。

五、企业业财一体化模式优化策略

(一)提升部门融合度

为了业财一体化能顺利应用,企业首先要为员工树立正确的业财一体化认知,加大对业财一体化的宣传,转变员工对业财一体化的意识。在企业发展目标的核心理念指导下,对员工的管理理念和工作理念进行统一,推动财务部门与业务部门的快速融合,充分发挥两者的协同作用。单独构建企业业财一体化部门,确保新部门的权威性和独立性,各部门需积极配合业财一体化部门的工作需要。同时设置合理的岗位、明确岗位职责,推动财务部门和业务部门的深度融合,共同构建企业业财一体化模式。

(二)提高对业财一体化重要性的认知

企业业财一体化是否能够充分地发挥作用,很大程度上取决于财务管理人员的认知,因此,只有提高财务管理对业财一体化的重视程度,才能促进财务管理工作效率和质量的提高。首先,要提高对财务管理培训力度,培养财务人员的专业知识和能力以及信息技术能力。通过对员工的个人发展意愿与不足进行针对性的培训,重视员工的职业素养和道德素养的培养,转变财务人员的意识,提高企业管理水平,从而发挥出业财一体化的作用,推动企业更好的发展。其次,企业管理者也必须重视业财一体化的建设与应用,发挥自身的表率作用,在企业内部从上到下提高对业财一体化的重视程度,为业财一体化的顺利运行提供良好的环境。企业业财一体化管理模式已然成为社会发展的必然趋势,是提高企业竞争力,良好平稳持续发展的重要保障。无论是企业的管理者还是财务管理人员,都必须重视业财一体化在企业发展中的重要推动作用,进行自我学习、自我提升,提高自身的专业能力和信息技

术水平,保证业财一体化的顺利应用,为个人的成长和企业的发展做出积极的贡献^[9]。

(三)完善企业财务风险防范体系

在信息化快速发展的今天,企业的业财一体化建设必须有完善的企业财务风险防范体系提供支撑。完善的财务风险防范体系是推动财务管理顺利开展工作的前提,首先,要利用现代化的信息技术打造财务风险防范体系,以大数据分析、人工智能等技术对财务风险进行实时监测与预防,确保企业资金的正常流转。同时,企业应成立专门的风险管控部门,对企业的财务管理工作定期的检查与监督,对数据信息进行深入分析,科学的预测财务风险发生的概率并提出相对应的解决措施,从而最大程度规避财务风险的发生,保证企业的正常运行。其次,加强企业财务信息透明化和公开程度,建立完善的监管机制,实行各部门相互监督、上下级相互监督等多元化的监督方式,确保企业财务安全。

(四)完善企业业财一体化的信息化建设

完善的信息化建设是企业业财一体化应用的基础,因此,企业要加强和完善内部的信息化建设,熟练运用以大数据、人工智能等技术,提高财务管理人员的工作效率。另外,完善财务共享中心的构建,促进企业业财一体化的进一步发展,实现数据信息的实时共享,破除信息孤岛,有效的推进业财一体化的落实应用,提高企业的管理水平,推动企业发展。

六、结语

基于财务共享中心搭建的企业业财一体化管理模式,对企业的发展有着重要的作用,是提高企业竞争力、健康发展的强力保障。企业一定要加快内部信息化的构建,提高对业财一体化重要性的认知,加强各部门之间的融合,完善企业的财务风险防范体系,将业财一体化的价值和作用充分发挥,推动企业在发展形势复杂严峻的经济长河中乘风破浪。

参考文献:

- [1] 栾超. 数字化时代企业业财一体化建设路径分析[J]. 投资与创业, 2022(18): 93-95.
- [2] 汪加平. 企业业财一体化建设的困境与策略[J]. 现代商业, 2022(25): 180-182.
- [3] 陈立云. 企业业财融合模式的现状与问题探析[J]. 中国集体经济, 2022(22): 45-47.
- [4] 张统. 民营企业业财融合的管理现状及应对策略分析[J]. 商业观察, 2022(19): 64-66+69.
- [5] 郑彩虹. 基于财务共享中心模式的业财税一体化建设[J]. 投资与创业, 2022(18): 72-74.