

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2023.04.039

# 新时期国有企业财务管理效益提高策略探究

薛莹

[山西汾西矿业(集团)有限责任公司中盛煤业分公司,山西 晋中 030600]

**摘要:**随着“经济全球化”的发展,给各个行业带来了新的机遇,对于我国企业单位也不例外,经济全球化的发展给我国很多企业单位拓宽了国际市场的“盘口”,都说经济全球化是一把“双刃剑”有机遇的同时,自然伴随着挑战。那么为了使企业得到更好的发展,迎合市场的发展需求,提高企业自身的“核心竞争力”,国企单位就要重视企业内部的优化升级。而财务管理是企业管理的重要部分,也是最“核心”的环节。重视财务的管理,可以直接提高企业的经济收益,与此同时,可以促进企业朝着“集约型”发展,这对缩短企业的成本,提高企业的收益,有重要价值。对于我国的国有企业来说,虽然占有“国有”的优势,但是依然要重视在“新背景”下的转型和创新,从而实现发展的新高度。本文就基于新时代背景下,论述国有企业财务管理效益提高策略探究。

**关键词:**新时期;国有企业;财务管理;策略;分析

国有企业的财务管理水平会直接影响企业的长久运营和发展。就当前财务管理的现状来看,哪怕是国有企业也会存在管理意识环节薄弱的情况,同时财务管理的制度又不完善,还在遵循传统的财务管理办法,对于财务风险的把控力度并不强,财务管理人员素质有待提升,这诸多问题的存在,促使努力提高财务管理的效率和质量,成为国有企业一项任重道远的任务。对于这一情况在新时期的大背景下,国有企业应当创新管理意识,建立健全新的财务管理制度,把信息技术融入到财务管理当中,加强财务人员内部的总体把控,组织具有高素质,综合性的财务管理队伍,从而发挥财务管理的真正价值,为社会主义国有企业的健康可持续发展出一份力。

## 一、新时期国有企业提升财务管理效益的必要性和重要性

首先,基于新时期下,企业提升财务管理的效率,有利于国有企业综合管理水平的提高,确保国有企业经营战略的具体落实且形成有效的实施,国有企业的发展必须与时俱进且以科学合理的内部管理制度为基本的前提保障。而财务部门是国有企业重要的精神枢纽,只有做好财务工作的严格把关,才能使企业发挥最大的价值。其次,有利于国有企业在竞争中杀出重围,立于不败之地。最近几年来我国社会主义市场经济的不断发展,国有企业的竞争也日益激烈,那么为了保证国有企业能在市场中立于不败之地,始终占于主导地位,那么就必须要严格把控财务管理工作制度,优化财务管理内部的结构框架,确保国有企业经营水平具备竞争的能力,且能突出重围。最后,有利于国有企业,实现统筹兼顾,有效把控管理企业的收支平衡,确保企业的流动呈现合理化。有效降低企业的内部资源消耗,已经成为国有企业经济发展的重要推动力。企业的财务效益和

经济的发展有密切的关系,那么基于这一情况,促进国有企业和经济效益二者之间相辅相成的关系,通过科学的财务管理手段,实现资金利益的最大值,从根本上提高企业资本利益的最大化,这对国有企业长常态化发展具有重要的战略意义。

在社会主义制度建设的环境当中,财务管理的重要意义体现在,一是可以增强财务管理的力度,有效减少国有企业在运营当中可能或者是存在的风险进行严格的把控并让财务管理更加高效且实际的运行。二是利用信息管理模式,可以有效地保证国有企业的财务管理人员,在作业的当中实现方便,快捷且清晰的处理财务管理工作。可以保障国有企业独具的“特殊性”和其“完整性”,同时必须要建立健全一套完整且明晰的财务管理制度和管理办法,还要有一套存储装备记录财务管理的流程,强化资金的管理制度,就是为了避免或减少资金的流失,保证在国有企业正常运行的同时实现创新发展。在运营的过程当中,国有企业对财务进行有效的管理,可以创造良好的把控环境,另一方面也要对财务工作的环境进行合理优化。运行的方案或者是管理办法,能推动企业在新时代背景下,做大做强,不仅如此,还能增强员工之间内部的“新陈代谢”使国有企业内部具有年轻、创新、创造力,这一工作氛围,不光是对财务管理的发展趋势有积极作用,对整个企业的发展同样具有重要意义。

## 二、当前国有企业财务管理的现状

### (一)财务管理意识薄弱

在社会主义经济转型的过程当中,因为市场的竞争日益激烈,当然国有企业也面临着发展的双重挑战,通常在为了创造经济效益这方面投入了相对较多的精力,追求短期的经济收益,并没有重视企业长期运行的发展战略中财务管理才是重要的主导地

位,通常都是因为领导人员并没有意识到财务管理的重要性,觉得财务管理是“发工资”的一个部门,这严重影响了财务工作人员向上的积极性,导致财务管理的工作效率和质量并不高。

### (二)财务管理制度并不完善

如果说想要落实好财务管理的相关工作,必须要有相关的制度作为依据和保障,但是就目前阶段来看。国有企业并没有相对完善且科学的财务管理制度,那么在落实这一制度上都是“形式主义”的表面功夫罢了,而财务核算存在职务分离这一情况,并不具备责任人的监督和约束作用,这就导致如果出现问题,相互推诿,造成企业出现一定的经济损失情况。除此之外,国有企业在实施财务运算的工作或者是流程工作时,没有相关的制度作为支撑,也可以理解是做事没有底气。不仅如此,财务管理的方法还是非常的传统,随着现在科学技术的发展,信息技术,已经可以为企业管理提供更加方便快捷的工作了,但是财务管理工作依旧采用相对传统且落后的办法,像一些操作简单,流程方便的财务软件也没有运用上,实现资金预算的供应链也比较困难,再加上淳朴的管理办法,人工信息的传递会出现失误的情况,那么自然财务管理的效率和质量就存在重大的疏漏。

### (三)控制财务风险的力度不够

国有企业是具备一定的特殊性,这和普通企业有着本质的区别,如果说管理者较为安稳的工作状态,那么必然导致防范风险的意识非常薄弱,一旦出现风险将给企业带来不可逆转的损失,所以我们说“居安思危方得始终”。与此同时,一些企业并没有构建财务管理风险的预警机制,那么出现风险时只能说是被动地去解决和处理,没有办法有效的监管财务的实时动态和准确分析,不仅如此,有的企业连审计部门和内部的监督体系都不完善,这必然导致财务管理监督方面的疏漏。财务管理的人员素质都有待提升,众所周知,财务管理人员的素质和财务管理的效率和质量是呈现正比例关系的,尤其是我国社会主义深化改革之后,对财务人员的素质要求是非常高的,因为财务人员的工作状态和情况会直接影响企业的运营和发展,然而有一些企业的财务人员素质的确有待提升,正因为这一差异导致工作效率参差不齐,有些财务人员本身学历基础比较差再加上实践的经验又少,又没有理论基础作为支撑也没有实践经验作为支撑,那么在新时期发展一下很容易被时代的洪流掩埋,员工的工作绩效又违背时代发展的趋势,那么财务管理的工作何去何从成了一大问题。

### (四)财务预算和企业的长期发展缺少协调性

众所周知,国有企业在制定财务运算的时候必

须要和企业的长期发展方向存在一致,如果说财务预算体系和企业的长期发展存在矛盾冲突,那么本质上这个策略就是行不通的,由于企业的长期发展是会受到市场的变化而变化,如果说市场出现任何动态趋势了,企业的发展也必然要做出行动,根据时代要求做出改变,但是企业的财务预算方案,如果不能随时变化的话,那么必然导致企业的发展跟不上时代的步伐<sup>[1]</sup>。上述原因都是会直接影响企业财务预算和企业成长的发展背道而驰,这一做法势必会影响到整个企业的工作效率甚至是经济收益。

## 三、新时期国有企业财务管理效益提高策略探究

### (一)优化财务内部环境

在国有企业的发展中实现内部控制的工作,必须要有一个良好的环境为支持,那么其他客户元素主要取决于内部控制环境的质量好坏,好的内部环境可以保证国有企业活动的日常顺利展开。国企的内部环境并不单单说是工作的环境,而是指的是企业的治理结构,审计工作,分权责任制度等等,然而因为部分企业内部的环境比较差,导致效率和质量并不高的情况,最严重的问题就是这类情况的出现,导致很多策略无法得到落实,严重阻碍了国有企业的综合发展。所以优化财务管理的内部环境是实现财务管理质量和效率提高的重要工作,同时又要拒绝徇私舞弊行为的发生,现阶段来看,很多国企依旧存在着徇私舞弊的行为,那么基于这一情况,企业必须做好监督管理工作,不断加大保护的力度增强管理和监督的效果,拒绝这样糜烂的风气盛行<sup>[2]</sup>。那么就要求国有企业人员,首先要进行内部的管理和监督。如果说发现徇私舞弊的人员或者是行为,必须严厉处罚。与此同时,也需要制定相关的法律或者是依据,这是做好财务管理工作的制度保障,比如说,个别财务管理的工作人员控制不了自己的欲望,导致资金管理出现风险。那么只有通过自动化的管理办法实现财务信息的立体化和可视化,利用信息网络降低财务管理人员的私心行为,为财务管理工作提供重要保障。

### (二)树立新时期的财务管理风险意识

建立健全相关的机制对社会主义经济的发展具有重要意义,大部分企业都是属于创新实践,在这变革时期,国有企业具有特殊性的存在,那么其本身的发展和其他相关的企业有着本质的区别。基于这一特殊情况,必须要重视树立前期财务管理的意识,使财务管理意识深入人心<sup>[3]</sup>。那么当企业开展正常的经营活动中,对额度较大的资金流动就要进行严格意义的把控和审核,那么对于超出预算的一些资金流,必须要引起重视,并且实时监督该资金的动向,只有这样有意识,有目的工作,才能提高国企的财务

管理工作的效率还有质量。那么在国有企业的运营当中财务风险的监督和保护也是十分必要的,为的就是防止债务风险或者是盲目的使用资金流,提高国有企业的财务管理水平和应急能力,是我国国有企业常态化发展的重要战略之一。

### (三)提升财务管理的信息化水平

其实随着我国社会主义制度的发展,科学技术的日新月异,实现财务信息管理是没有什么难度的,信息化能够优化企业财务管理当中的流程,一方面可以提高财务管理的效率和质量<sup>[4]</sup>。另一方面提高企业财务的分析能力,那么在国有企业出现需要深层分析时财务管理就可以发挥重要的作用和价值。防止财务管理出现风险。与此同时,财务信息化是可以把企业财务工作“可视化”的,那么速范围就比较广泛了。从生产供应到销售的工作环节都可以纳入财务信息化管理手册当中,实现资源的优化。因此,基于新时期的背景下,国企必须把信息记录化融合到财务管理当中,实现可视化,透明化的信息。与此同时,对财务工作人员展开定期的培训,开展数据分析等工作培训,实时记录财务的报表,这也是为我国长期发展做一个基本的保障<sup>[5]</sup>。

### (四)加强企业的监督力度

在信息技术的发展下企业管理部门实现信息化监管,加强企业各部门的监管力度。同时也可以掌握经营的状况和计划战略具有重要的作用。国有企业的快速发展且呈现多元化发展,那么制定企业统一的计算审核体系,能使企业管理更加科学化和规范化,同时也能提高财务业务的处理效率和处理的质量。那么我们可以借鉴相关企业的监督模式,根据国有企业的实际发展情况和各类客观的综合因素,取其优势,辩证的借鉴和学习先进的监督管理体系,完善我国企业数据化管理的平台,通过数据管理平台实现相互协调,相互包容,数据和业务,单据,表格逐渐现代化且正确化。建立健全和完善的财务监督体系<sup>[6]</sup>。除此之外,加强财务内部的员工把控工作,已经成为新时期国有企业财务运营发展心照不宣的变化了。随着社会主义市场经济的日益发展,国企的财务运营肯定也面临着诸多的风险和挑战,那么俗话说得好,“人无远虑必有近忧”企业必须要有前瞻性意识,严格地把控财务内部管理的运营和平衡。除此之外,企业要结合未来发展的整体态势和经营目标,对资产和负债,应收款项和具体的指标进行有效的评估。就比如说,有的企业应收款规模非常的大,那么非经营产业的占比又比较高必要,那么对于一些财政的决策,其中应该实施多人审核制度,也避免财务专权现象的出现。审计部门的监督跟进也同样重要,审计部门是监督财务运营的有效部门,通过财务信息的披露和相关运营反馈,确保审

计部门的独立性和权威性,防止滥权等风气。

### 四、结语

综上所述,国有企业在社会主义市场经济中,一直占“主导优势”也可以说是把控在国有经济的命脉。而随着时代的发展和社会的进步,企业发展的趋势,逐渐从传统的稳步发展转变为“现代化”“信息化”和“集约型”发展。那么想要实现这一模式的转变,必然要做好企业的财务管理工作,这是基础之一,也是必要保障。尤其是在这个时代大背景下。想要抓住机遇,拓宽新的盘口,就必须创新和优化,遵循时代发展的趋势,顺应这一趋势,结合自身的实际情况,提高企业的竞争力这才是发展的“王道”。

### 参考文献:

- [1]董爱翠. 事业单位财务管理与提高经济效益的策略探析[J]. 经济管理文摘, 2021(1):46-47.
- [2]刘兰. 新时期国有企业财务管理效益提高策略分析[J]. 财会学习, 2020(10):45+47.
- [3]王璇. 传统媒体与新媒体融合趋势下报业企业财务管理策略探究[J]. 现代商业, 2021(27):46-48.
- [4]高芳. 科技股份公司财务管理策略探究[J]. 商业文化, 2021(21):84-85.
- [5]罗依. 企业并购后财务管理策略探究[J]. 营销界, 2020(50):143-144.
- [6]潘鲁峰. 政府性投资项目财务管理策略探究[J]. 时代经贸, 2020(18):40-41.