

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2023.09.044

# 制造企业会计核算存在的问题和对策

吴丽芳

(浙江勤达旅游用品有限公司,浙江台州 317000)

**摘要:**随着全球经济一体化的飞速发展,会计核算在经济管理中发挥着不容忽视的作用,为国家在经济统计等方面提供重要的数据信息,为企业降本增效、提升企业竞争力等经营管理方面提供有力的保障。面对日新月异的市场变化及竞争,企业需要通过高效的经营管理发挥出自身的优势,弥补自身不足,因此,规范制造企业会计核算就显得极为重要。本文简要阐述了完善制造企业会计核算的重要意义,多方位分析会计核算中存在的问题,并提出了改善制造企业会计核算的对策与建议。

**关键词:**制造企业;会计核算;内部控制制度

随着经济不断发展,会计核算体系不断改革与深化,会计核算在企业经营活动中的作用越来越大。企业要想健康成长,就要完善与规范会计核算,确保会计信息及时、真实、完整。但是目前尚有不少企业会计核算不规范,会计制度不健全,限制了会计核算价值的发挥。因此,应着重挖掘会计核算过程中存在的问题并深入研究,提出相应解决措施。

## 一、完善与规范制造企业会计核算的重要意义

随着市场经济的高速发展,市场变化莫测,产品更新迭代加快,制造企业面临的市场挑战愈加严酷,企业要想健康长远发展,就要依靠科学高效的企业管理模式,其中,会计核算是现代企业管理工作重要的组成部分,企业在成本管控、盈利水平分析、预算编制、企业价值计算、投融资分析等工作中均需要会计核算提供数据支持。制造企业只有不断地完善与规范会计核算,才能为公司财务管理提供可靠依据,为公司健康、快速、稳定发展提供更为科学的保障。<sup>[1]</sup>

## 二、现代制造企业会计核算存在的问题

### (一)企业管理者对会计核算不够重视

很多制造中小企业由于自身规模较小,抵御市场风险的能力较薄弱,把更多的人力、物力、财力投入到销售与生产环节,力求取得更多的销售业绩,而且经营者自身的财务和会计知识也相当匮乏,从而没有重视会计核算工作。由于这种思想的存在,很多中小企业管理者只把财务核算当作一种记账手段,会计只是应付税务部门的一个岗位,没有充分认识到会计核算在企业运营中的重要作用。甚至为了节省财务开支,财务部门没有一个专职员工在全面核算,而是采用代理记账或兼职会计,无法实现全面核算与监管,无法及时发现企业经营漏洞,给企业带来极大的财务风险。

(二)会计核算人员专业素质偏低,会计核算方法不规范

随着经济的高速发展,国家的法律法规在不断

更新,会计准则在不断完善,会计核算内容也应按需跟进,这就要求财务人员按时完成继续教育、更新专业知识,持续提高财务专业能力。但目前很多制造企业财务团队专业性较弱,会计理论知识不够扎实,没有根据会计准则去核算,导致财务报告不符合制造企业会计准则的整体要求。例如,很多制造企业在进行会计核算时还停留在以开票为准去确认收入,成本费用也未合理暂估,导致在会计核算时少做收入、成本费用等。部分制造企业会计核算时随意变动成本核算方法,或是虚增成本费用、人为控制利润的情况,甚至编制多套不同的财务报告,以应对不同的报告使用者。另外,企业在日常业务处理时未遵循及时性原则,业务结束后未及时报账,原始资料不能在会计当期及时确认与计量,甚至经常集中在月末统一处理的现象。以上这些不规范的账务处理,使会计信息失去了真实性,影响财务报告的使用价值,影响投资与经营者的判断与决策。<sup>[2]</sup>

### (三)缺少系统性的财务内部控制制度

现代制造企业对经济活动进行科学管理普遍采用的是内部控制制度,内控制度贯穿于整个企业经营活动之中,只要存在经营活动,就需要有一定的内控制度与之相适应。完整有效的内控制度能够合理配置企业的资源,不断地提高劳动生产率,能及时发现业务漏洞,防范企业内外部的舞弊行为。但是目前有相当一部分企业对建立财务内控制度认识不足或不够重视,缺乏内控制度,致使违纪违法现象时常发生,企业管理失控、会计秩序混乱、会计信息失真、资产流失、经营目标未能如期实现,主要体现在以下几个方面:

#### 1.往来款管理制度不健全

大部分制造企业在核算应收账款时只凭已开发票入账,对于内销企业来说,部分发出商品长期不开票,这部分未开票对应的往来等数据就未含在内;对外销企业来说,国外客户母子公司付款方式、客户代理等原因导致报关名称与收汇名称不一致,而财务

部与业务部对收汇单又没有签字确认环节,往往导致应收账款多头挂账,应收账款账龄分析不准确,严重影响企业的管理决策。在实际工作中,质量扣款确实很难避免,不管是采购的质量扣款还是企业销售的质量扣款,很多企业业务部门与财务部门缺少沟通,质量扣款这块均不能及时进行账务处理,这也导致往来款与实际不符,并给企业带来不必要的税务风险。<sup>[1]</sup>

### 2. 缺乏固定资产管理制度

大多数制造企业普遍存在着重投入轻管理的现象,忽视了固定资产日常管理的重要性,对固定资产没有专设岗位进行管控,无健全的固定资产台账、卡片,缺乏规范的购置、验收、保管、使用、养护制度,降低固定资产的使用效益,增加资金占用额度。财务人员在固定资产核算时凭客户开的发票入账,对固定资产的存放、转移、处置等实际情况毫不知情,又无定期盘点制度或长期不盘点,对长期不能使用、报废的固定资产没有及时进行账务处理,造成资产账实不符。

### 3. 缺少存货管理制度

存货是企业一项非常重要的流动资产,存货的增减直接影响了企业的资金流,存货管理的是否规范直接影响了企业的经营成本。目前尚有好多制造企业在存货管理方面较为欠缺,甚至有些企业根本就没有存货管理制度,也没有相应的责任机制。例如,企业在采购时没有采购申请手续,没有考虑存货实际库存情况就直接去采购,导致现有库存未消化又添新库存,库存物资积压严重,占用大量资金。存货入库未经质检部门验收,出库没有领用申请单,领用较随意,退货也没有相应退库手续,对存货又没有定期进行盘存,同一存货多处存放,霉变毁损、过时零件不及时发现处置,这些都增加了企业财务成本,降低企业经济效益。

从企业的往来款、固定资产、存货等管理存在的问题看,制造业应该制定一套完整系统的财务内控制度来完善支撑企业管理。

### (四)全面预算管理不科学、不规范

企业全面预算管理是制造业运营管理的重要工作之一,是现代企业管理的重要组成部分,对企业的发展起着举足轻重的作用,如果预算管理不规范、不科学,将会浪费企业资源,使企业的战略目标难以实现,甚至会混乱企业经营管理。在预算管理中,部分制造业没有健全的预算管理组织体系,直接安排财务部门来牵头预算管理工作,在这种情况下,在预算执行过程中时常会存在部门矛盾,导致预算编制不合理,预算管理责、权、利不匹配。也有部分制造企业没有规范化的预算管理制度,预算管理目标不明确、内容不完整、管理过程比较简单、考核体系

不完善等,由于这些问题的存在,导致预算管理功能难以有效发挥,造成企业内部资源浪费,给企业经营管理带来更多不利影响因素。<sup>[4]</sup>

## 三、完善和规范制造企业会计核算的对策建议

(一)加强培训教育工作,全面提升财务专业能力

要想全面提升企业管理水平,一方面,要加强企业负责人与经营管理人员对国家财经法规及财务管理的认知水平,增强财务管理的自觉性。经营者要大力支持财务管理部门的服务与监督职能,充分调动财务管理人员的积极性与主动性。另一方面,制造企业必须建立一支素质优良的财务人员队伍,建立一套符合企业发展的财务人员管理制度,定期组织财务人员进行专业培训和思想教育,特别是加强财务人员的职业道德教育,增强财务人员的监管意识。定期培训、轮岗,通过考核对财务人员进行奖惩,确保财务人员综合素质稳步提升。

### (二)制订规范的财务管理制度

在当前复杂多样的市场经济大环境下,企业内外部环境越来越复杂,面临着严峻的竞争压力,在这种情况下迫使企业强化自身的企业管理水平。财务管理贯穿于企业经营与管理的各个方面、环节,也是企业管理的中心环节。要做好财务核算与管理,不仅要靠财务人员良好的会计理论与实务操作基础,更重要的是靠企业健全的财务内控制度,去指导、监督财务核算与管理,最终实现企业价值最大化。

#### 1. 规范会计行为,完善会计基础工作程序

会计基础工作是会计工作有序进行的基本保障,会计工作薄弱在一定程度上对企业的经营管理带来严重的不良影响。因此,需要规范会计基础工作,进一步提高会计工作质量,主要包括:一是需要按规定设置会计科目和账簿,严格核算支出内容,做到账实相符、账账相符、账表相符。二是严格执行原始凭证的审核制度,保证原始凭证的合法性、真实性、完整性。三是规范财务支出标准、审批环节、审批要求、审批权限等,做到有制约、有监督。四是建立岗位责任制,明确各岗位的工作内容,保证各岗位权责分明,并且相互制约、相互监督。

#### 2. 建立完善的财务管理制度

一是应收账款管理制度。制造企业要及时建立客户档案,记录客户的信用等情况,财务要定期对账、分析账龄、周转速度等,确保每一笔应收款清晰明了,款项能够及时回收。二是采购管理制度,制度中要有明确的采购批审流程,物资采购要填写物资采购申购单,要严格控制采购数量,并需要相关人员审批,采购必须签订采购合同,合同条款要完整规范。三是仓库管理制度。制度中要注明出入库相关规定,如物资入库时仓管人员工及时清点数量,同时

须经质检人员对物资的品质要求检验合格后方可入库。领用时需填写领用申请单并经相关部门领导签字才能给予领用。还需要建立存货盘点管理制度,定期对存货进行复盘,确保库存账实相符,存货优质保管。四是固定资产管理制度。固定资产核算时须有审批手续齐全的采购申请单、采购合同、移交使用登记表等,在建工程转固定资产时要附完工验收报告。财务对固定资产要单独建立固定资产台账,并对固定资产的使用、转移、处置等及时更新台账。

### (三) 实施业财融合精细化管理

我国经济飞速发展,企业的经营环境愈加复杂,企业的财务管理职能也在不断发生改变。企业的财务管理须利用精细化管理模式,使企业更好地规避日常经营风险和实现财务成本的精细化管理,更有效地将企业财务管理工作落实到位,有助于企业提升自身竞争实力。当今企业的长远发展离不开财务管理模式的创新,而财务管理模式创新实际上指的就是企业要基于业财融合理念,有效实施精细化财务管理和推行业财融合。

业财融合是通过业务数据与财务数据的相互融合,以解决业务与财务数据不对称、不及时的问题,从而提高财务的精细化管理。主要表现在以下两点:一是资源配置,企业实行业财融合之后,各部门能根据客户的不同需求,进一步加强企业的资源配置和利用,可以全方位地满足客户的诉求,提高企业的运营效率,促进企业业务的持续升级。二是风险管控,业财融合的精细化管理下,财务部门能够对经营活动中比较重要、关键的环节进行严格的监督和指引,能更加精准地发现运营中的业务风险与漏洞,从而对风险进行识别、分析,并针对风险提出解决措施,及时进行财务干预,提高企业经济效益。如资金利用、购销存等环节,能够及时发现问题,提前做好相应的防范措施,对高风险的环节进行重点关注,从而有效地帮助企业规避风险,确保企业经营活动顺利开展。<sup>[5]</sup>

实行业财融合,首先,要做好顶层设计,优化流程,建立业务与财务融合的渠道。公司的决策层要打破管理机制,在制定公司战略方针和目标计划时,需要不断学习新的管理知识,将新型的财务管理模式运用到业务中去,从而不断地优化业务流程,提高企业管理水平。同时,企业决策层要做好业务部门与财务部门关系的协调工作,找准业财融合的切入点,使各个部门共同参与工作,积及配合,进而加深二者的融合。其次,加强信息化建设,促进业财深度融合,实现对业务的动态化监督与管控。企业需要通过信息化管理工具如建立ERP管理系统,通过整合众多信息系统,让业务与财务在同一平台下进行信息共享,使得各个模块收集产生的数据真实、准

确、完整,同时又能减少人工核算的工作量和错误概率,降低企业人力成本,从而提高了会计核算信息的及时性与准确性,财务将有用的数据分析产生财务报表,能及时动态监测业和的运营状态,及时发现运营中的问题,让决策层快速做出经营决策。

### (四) 加强企业全面预算管理

制造企业应该结合战略目标要求,制定完善的预算管理制度。制造企业需要在企业内部设立专业的预算管理部门,按照规范的预算管理程序落实各个部门参与预算工作。预算管理部门需要把企业全面预算目标进行细化,分配到各个职能部门,由各个职能部门严格执行,各职能部门应及时向预算管理部门反馈执行情况,不得随意调整预算指标,预算管理部门应定期对职能部门的预算执行情况进行考核,分析各部门预算指标实施状况,将其纳入业绩考核中,并定期公布考核结果,助力战略目标最终落地。

## 四、结语

综上所述,高质量的会计核算对企业战略目标实现起着至关重要的作用,规范的会计核算是加强企业管理的基础,因此,制造企业应当深入了解会计核算工作,采取可行性的措施来规范核算流程,构建完善的内部管理机制;同时,合理运用信息技术,使得会计核算能够顺利开展,充分发挥其职能,促进企业在日益激烈的市场竞争中取得战略优势。

### 参考文献:

- [1]张丽萍.浅析制造业企业会计核算存在的问题及对策[J].财会研究,2020(12):45.
- [2]周银欢.浅析制造业会计核算存在的问题和完善措施[J].当代会计,2020(5):115-116.
- [3]马永芳.制造企业会计核算存在的主要问题及对策建议[J].企业改革与管理,2020(10):189-190.
- [4]林蓉芝.制造业企业会计核算存在的问题及对策建议[J].行政事业资产与财务,2020(24):73-74.
- [5]王湘源.如何提升制造业企业会计核算的有效策略[J].中外企业家,2020(3):24.