

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2023.09.066

企业物流成本会计核算及改进策略

殷燕

[湖州新中进联合会计师事务所(普通合伙),浙江 湖州 313100]

摘要:物流成本在企业总成本中的占比较高,因此,相关人员必须要做好物流成本会计管理工作。在做好物流成本核算的同时,有针对性的提高成本管理水平,进而将成本控制一定范围内,满足企业后续发展需要。本篇文章简要介绍了物流成本,分析了物流成本会计核算存在的问题,并提出了改进措施,希望能够为后续工作的有序开展提供参考。

关键词:企业;物流成本;会计核算;策略

当前,互联网技术为物流的发展提供了较为有利条件作为支持,物流已经变为了企业的关键构成。但是,在物流发展过程中,仍然会由于多种因素的影响出现问题,导致公司的价值得不到体现。因此,相关人员必须要明确物流成本会计核算作用,并制定适宜的措施作出改善,提高物流成本会计核算水平。

一、物流成本

物流成本会计核算工作是物流企业关注的重点。因此,在尚未开展物流成本核算时,核算人员需要对于物流成本概念和类型形成充分认识,为后续数据核算统计等工作的开展提供参考。物流成本通常是指在进行物流活动时,对于物品进行移动所产生的消耗,一是时间资源,二是可以借助于资金来进行结算或者是展现的资源。

二、企业物流成本会计核算作用

企业物流成本会计核算工作有着非常关键的作用,可以将物流成本控制一定范围内,为企业后续工作的顺利开展提供支持^[1]。因此,相关人员必须要对于企业物流会计核算工作予以充分关注,有针对性地进行各项工作,提高工作效果。可以将物流成本会计核算作用总结为以下几点内容:

(一)能够系统、全面的反映出企业物流成本

开展物流成本会计核算工作,可以精准地展示出物流成本整体水平以及各项细节。因此,完善的物流成本会计核算报告是非常关键的,包含诸多方面内容,能够为企业后续发展提供参考。

(二)可以获取到更加精准的物流成本信息

通常情况下,物流成本核算报告,就能够系统、全面地表现出企业物流成本状况,并且在开展数据分析时,企业可以通过对比数据获取到精准的数据资料,明确物流成本构成因素,进而为优化物流成本管理工作提供参考。

(三)能够为绩效考核工作的开展提供参考

如果企业需要进行物流活动,就需要定期或者是不定期的对比物流活动各阶段情况。通过开展物流成本会计核算,可以获得精准程度较高的物流成

本信息,并借助于这些信息,找出各环节的差异。此外,还需要将分析结果运用到绩效考核之中,为各部门工作的顺利开展提供参考^[2]。

(四)可以提高对于客户需求管理水平

企业在开展客户需求管理工作时,可以根据成本会计核算工作来对于管理工作进行调整,这也是物流企业对于用户进行管理、提高客户管理水平的关键措施。从企业的角度来看,分析不同客户的需求,能够为用户提供个性化服务,特别是要为高端客户提供定制服务,确保用户的现实需要可以得到满足。

三、企业物流成本会计核算存在的问题

在新时期,企业所开展的物流成本会计核算工作已经取得了一些成绩,但是由于一些因素的影响,当前企业物流成本会计核算工作效果和预期存在较大差距,需要相关人员加大力度进行分析,明确物流成本会计核算问题以及导致问题出现的原因,可以将物流成本会计核算过程中较为常见问题总结为以下几点:

(一)并不具备明确的物流标准

构建明确的物流标准,并加大力度进行信息化建设,可以为物流成本控制工作的开展提供适宜环境。但是,从实际分析发现,当前大多数企业并未构建健全的物流信息网络系统,导致采购、仓储、生产、销售各环节数据无法衔接,不同业务、不同环节的物流成本费用会被融入不同阶段中,导致物流成本费用遗失较为严重,从某种角度来说,不利于物流成本控制工作的开展。除此之外,企业并未构建健全的核算体系,也阻碍了相关工作的开展,导致成本核算结果和现实数据并不一致^[3]。

(二)物流成本核算较为片面

从整体角度出发开展物流成本核算工作,可以帮助企业领导层进行考核、决策工作,获取到更加精准的财务数据。但是,大部分企业在开展物流成本核算工作时,仍然存在诸多方面的不足,可以将较为常见问题总结为以下几点内容:第一,对于物流成本包含的内容缺乏认识,仍然将运输成本作为关键,并未将装卸、仓储、包装、搬运等环节的成本费用融入

物流成本之中,导致所开展的物流成本核算较为片面,存在诸多问题,难以借助于核算数据提供决策的合理性。第二,在开展物流成本核算工作时,仍然会运用传统方式分配成本,这就导致企业无法对于各项产品的成本进行对比,难以借助于行之有效的措施对于物流成本进行把控。

(三)仍然会运用传统的物流成本核算方式

行之有效的成本核算方式可以确保成本数据是真实、可靠的,能够满足企业运营管理需要。但是,企业在开展物流成本核算时,仍然会运用传统的核算方式,这一核算方式虽然较为便利,但是仍然存在诸多方面的不足。第一,所获取的物流成本并不集中,难以和业务工作相联系,导致物流成本数据纵向和横向并不具有可比性^[4]。第二,这一方式并不具备价值链思维,并未从价值链视角开展全过程核算统计工作,导致在开展物流成本核算时,仍然会运用单一的成本统计工作,无法借助于核算工作找出其中较为常见问题。

(四)物流管理人才较少

专业程度较高的物流管理人才可以满足物流成本会计核算对于人才需求。但是,从现实分析发现,当前我国大部分企业在进行物流成本控制工作时,并没有成立专门的部门负责这一工作,专业程度较高的物流管理人才较少。通常情况下,销售部门主要是要对于销售物流中出现的成本信息进行汇总,并交由财务部门开展核算工作,物流管理人才的专业水平较低,导致企业物流成本控制并不具备战略作为支持,应用效果并不理想。在开展物流成本管控工作时,无法从把控成本这一视角来开展原材料采购、销售等工作,导致战略的导向性得不到体现。并且财务部门通常是进行物流成本核算监管工作,对于运营管理工作的关注程度较低,导致其在进行工作问题较多,难以提高物流成本控制效果。

(五)尚未形成完善的监管机制

监督部门对于任何企业的发展都是非常关键的。特别是对于开展物流成本核算的企业而言,监督部门有着不容忽视的作用。企业并未形成完善的制度,导致企业在开展核算工作时,即使出现问题也无法合理的进行处理,缺乏规章制度。而从监管部门的角度来说,尚未形成完善的制度导致其在进行监督工作时,会出现核算人员并不听从指令、没有及时上传核算报告的情况。

监管制度的构建能够为企业监督管理工作的开展提供支持,特别是在进行定期审核时,健全的制度是非常关键的。但是,从实际分析发现,当前大多数企业并不是非常关注这一制度,认为只需要听从领导层的指示就可以提高成本核算工作的规范程度,并未对于核算过程中出现的问题进行分析,这就导

致核算的精准程度得不到保障。

(六)所开展的成本核算存在混淆

企业会计部门所开展的物流成本核算,很可能由于疏忽产生混淆。特别是容易出现其他成本和物流成本混淆的情况。之所以会出现这一情况,是因为并没有为成本核算人员提供进行培训的机会,对于相关问题缺乏认识,导致成本混淆较为严重,无法获取到精准的数据。虽然企业生产、销售各环节都需要有物流活动作为支持,但是各阶段物流核算是需要单独开展的,也就是说各部门的成本需要由专门人员负责。但是,在进行实际操作时并没有按照要求进行标注,这就导致企业所开展的成本核算,容易混淆,无法提高核算结果的精准程度。

四、企业物流成本会计核算改进策略

对于实际分析发现,企业在开展物流成本控制时,仍然存在诸多方面不足,很可能导致物流成本控制效果和预期存在较大差距。因此,企业必须要加大力度进行分析,明确物流成本会计核算较为常见问题,并制定适宜的措施进行优化,相关人员可以从以下几点出发开展物流成本会计核算工作:

(一)打造完善的物流信息系统

对于企业现实情况分析发现,物流成本能够被融入企业运营管理各环节中,并且采购、销售、仓储等环节和物流成本的管理较为密切。因此,企业在打造物流信息系统时,要将上述内容作为重点,打造完善的控制子模块,明确各子模块标准,并在投入一定成本之后,将其归纳到相关子模块中,达成信息资源共享目标,精准的进行物流成本信息收录,这不但能够提高物流成本信息的全面性,还能够避免信息遗失的情况。

(二)做好物流成本核算工作

对于企业物流成本核算工作进行优化,可以从以下几点出发进行工作:要考虑到会计核算体系,制定出物流成本这一会计科目,并将其和物流信息系统相联系,打造出二级核算科目,并细致的进行核算,为后续工作的开展提供参考。这能够在提高物流成本核算系统性的同时,满足管理人员决策需求,提高决策的合理性和科学性。

(三)制定明确的物流核算标准

企业在开展工作时,需要对于产品、服务、业务流程进行分析,制定明确的标准,提高控制效果。企业可以从以下几点出发进行工作:第一,企业要将历史数据作为前提,并考虑到企业经营特征,打造明确的成本核算标准。并将全面介入和整体最优当做成本核算重要指标:全面介入标准通常是指企业在开展物流成本核算时,需要对于采购、生产、销售、配送、仓储各环节进行监督管控,达成显性成本和隐性成本全面覆盖目标。整体最优标准是指企业要将物

流成本控制作为重要目标,而不是仅对于某一部门的物流成本进行管控。第二,要借助于价值链思维模式,合理地进行物理成本管控工作。需要通过价值链思维模式,对于物流成本日常控制工作进行调整、改善。重要在于找出和物流成本有关的内容,并对于价值链进行分析,打造适宜的物流成本,从而确保物流成本核算环节的支出能够符合相关标准。

(四)提高成本控制观念

想要改善企业在开展成本控制时由于人力资源较少导致物流成本控制效果并不理想的情况,就必须从以下几点出发进行改善:第一,管理层要认识到物流成本控制战略的关键作用,提高企业整体实力,使企业在市场竞争中占据优势。在这个过程中,不但要对于物流成本控制予以充分关注,还需要提高成本控制观念,展现出物流成本控制最大化作用。第二,企业要成立专门的物流管理部门来进行物流成本管理工作,并为人员提供进行学习的机会,确保物流成本管理工作具有充足的人才作为保障,提高物流成本核算管理水平,制定适宜的物流成本控制目标。

(五)做好监督工作

打造完善的监督体系可以满足企业健康、长远发展需要,也是确保成本会计核算工作稳定开展的前提。可以从以下几点出发构建监督体系:第一,要从整体角度出发对于所开展的工作进行管控。并定期的分析所进行的会计核算工作,借助于核算结果,复核数据。第二,要对于现有的监督体系进行补充。在对于工作人员业务能力进行考核的同时,提高员工的工作观念。员工是否具备正确的核算观念,能够在一定程度上决定核算工作开展效果,也会对于核算工作的精准程度产生影响。因此,想要确保会计核算工作的有序推进,获取到更加真实可靠的数据,就必须对于相关人员工作情况进行考核,对于各人员的工作情况进行汇总。

除此之外,还需要构建完善的责任机制,确保核算工作能够被落实到位,这从某种角度来说,能够保障企业各项工作的有序推进。任何一个开展核算工作的人员都需要认识到自身的责任和义务,更加主动地投入到工作之中,进而提高会计核算工作的效率,为后续工作的顺利开展提供参考。

(六)运用适宜的核算模式

企业在对于核算模式进行挑选时,需要考虑到企业现实情况,尤其是要做好统计工作。对于当前情况分析发现,大部分企业在开展物流成本管理时,需要将多种不同模式相结合,综合的进行管控,这一方式的优势较为突出,能够有效提高核算成本精准程度。

其中运用最为普遍的模式是双轨制模式和单轨制模式。双轨制模式能够将物流成本单独抽出开展

统计工作。单轨制模式可以将现有的核算模式作为前提,合理的对于物流费用进行计算、汇总,这也是目前企业应用较为广泛的核算模式。当前,人们较为常见的二级账户模式,就是将双轨制作为前提进行的改良。

需要注意的是,这些模式虽然具有一定优势,特征较为突出。但是,在应用过程中也存在一些不足。企业在对于会计模式进行挑选时,需要考虑到模式中的不足,以及这些模式是否能够适应企业发展和核算工作。特别是在开展物流成本核算工作时,需要认识到物流成本较为复杂这一特点,挑选最为适宜的核算模式,提高工作效果,降低工作过程中出现问题的概率,提高相关工作效果。

(七)对于现有的管理体制进行补充

因为大部分企业并未构建完善的物流成本核算管理体制,导致其无法将监督管控工作落实到位,并且在进行日常监管时缺乏相关规章制度作为保障。因此,相关人员必须要构建完善的会计核算制度作为关键,为后续核算工作的开展提供支持。

第一,企业要考虑到自身现实情况和核算水平,运用适宜的核算措施。从企业的角度来看,还需要对于核算流程形成充分认识,制定细致的审批程序,打造完善的制度,合理的规划核算工作。第二,企业要明确各人员的责任和义务,确保员工能够规范开展各项工作,提高工作效率和质量。此外,还应该做好物流成本核算工作,这也就代表着,要对于企业所开展的审批手续进行监督管控。如果在这个过程中,出现违规行为,就需要在第一时间进行公示,这对于提高成本核算效果,帮助员工端正工作态度有着非常关键的作用。

五、结语

根据上文来进行分析,在新时期,企业想要提高成本管理水平,就必须要做好物流成本管理工作,将会计核算工作落实到位。但是,从实际分析发现,当前我国企业并未形成完善的物流成本会计核算体系,在开展工作时仍然存在诸多方面的不足,需要相关人员从现实出发,明确导致问题出现原因,并制定适宜的措施作出优化,将企业物流成本控制在一定范围内,增加企业经济收益和社会影响力。

参考文献:

- [1]张亦威.信息时代下企业物流成本管理探究[J].商展经济,2020(14).
- [2]徐雅琳.作业成本法下L物流企业的成本控制研究[D].西安石油大学,2020.
- [3]胡元庆.信息化条件下我国制造业物流成本问题探析与对策研究[J].电子商务,2020(12).
- [4]高绍军.管理会计在物流企业成本优化中的运用[J].质量与市场,2020(22).