

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2023.10.012

# 基于业财融合的企业供应链管理系统构建探析

姚敬旭

(上饶投资控股集团有限公司,江西 上饶 334000)

**摘要:**我国目前正在贯彻新时代中国特色社会主义思想的经济发展理念,并且在中央经济会议中提出,企业高质量发展是目前最重要的目标之一,同时根据这一理念不断制定新的发展思路并明确经济政策。对于企业而言,要将这一发展理念融入自身发展战略目标中,从而重视经济转向高质量发展,促进企业的深化改革。企业要想提高部管理水平,就要改革企业内部结构,使企业能够满足社会的发展需求。因此,需要对企业的发展结构进行改善,逐渐运用业财融合的方式,对其供应链实施有效管理,提高企业的整体管理质量与水平,促进企业高质量转型。

**关键词:**业财融合;供应链管理系统;高质量转型

目前我国经济处于常态化,企业应运用各种现代技术不断实现业财融合,从而为企业战略发展目标奠定良好基础,使企业实现精细化管理。同时,企业实行业财融管理模式能够促进企业高质量转型,是企业实施现代管理模式的开始,并且能够通过现代信息技术将业务、财务、管理等流程进行综合,实现企业智能化管理模式。供应链管理系统也是一种新型管理系统,主要就是将供应链管理作为整体系统的核心内容,将企业的信息流与物流等进行融合,降低整体运营成本。

## 一、基于业财融合的供应链管理系统概述

我国企业的现有管理模式使企业的生产流程以及运营机制较为完善,但是随着社会经济的逐渐发展,企业也要进行深入改革,从而提高企业的整体发展质量,实现高质量转型。企业将业务与财务进行有效融合,实现企业一体化管理。

### (一)业财融合信息系统

在社会经济的不断发展下,企业已经实现业务与财务各项信息的有效融合,并为企业的战略目标提供有力信息数据支持,从而实现企业精细化管理。在相关理论中可以看出,业务的效果与财务的管理效率呈正比。企业不断实行业财融合理念,主要就是将企业生产成本与成本预算进行融合,然后建立相应业财理论体系。在这一体系中,将业务流程进行优化,为业财融合工作顺利实施奠定良好基础。在部分企业中会建立信息化业财融合平台,将业务与财务的工作实现信息化整合。在信息化业财融合平台中,要将业务与财务进行有效链接,提高企业的整体价值,在平台中建立相应管理系统结构,实现综合化信息平台,并将企业财务与业务之间的流程进行有效融合。面对市场经济新常态,业财融合能够促进企业转型升级,在企业生产管理的过程中,能够实现生产管理一体化工作,从而提高企业整体产品质量与数量,提高生产效率,促进企业在市场经济中

顺利发展。通过企业内部进行业财融合信息化,能够建造现代企业管理新模式,将企业中各项流程逐渐信息化发展,使企业实现智能化、数字化发展,使企业能够实现高质量转型。<sup>[1]</sup>

### (二)供应链管理系统

供应链系统是一种新型现代管理系统,主要就是对其供应链进行有效管理,将其企业中的物流与信息流等进行综合,降低企业中各项运营费用,提高整体管理质量与水平,提高企业的整日价值。供应链管理系统在企业内部受到各个人员的关注,将其作为企业管理中的重要部分。供应链管理在构建的过程中,首先,运用云制造技术对其进行更新,使供应链的管理水平与质量等显著提升,还可以通过SCM理念进行构建,通过互联网技术建立相应管理信息系统,并对其机制进行完善。其次,还可以运用B/S和C/S建立混合架构模式,将这种供应链系统进行整合,并对其企业中的各种管理模块进行设计,从而保障供应链的顺利实施。最后,企业应建立三流合一的模式系统,将整体系统中的构架与功能进行明确。在目前财务管理下的供应链理念已经融入各个部分,但是具体的概念并没有完善,整体系统还处于开发时期。由此可以看出,供应链管理信息系统受到大家的喜爱,并且对其研究的理论多种多样,但是在业财融合下的管理系统呈现出的理念并不明显,并且大面积的使用三流合一的方式。因此,企业还应将其目标作为总目标,然后运用先进的技术进行完善,将供应链中的系统进行规范,从而促进企业高质量转型。<sup>[2]</sup>

### (三)建设基于业财融合的供应链管理系统的意义

在企业中拥有各种不同的生产与运营机制,并且在实施企业发展策略时,会将多元化发展作为战略目标,从而将不同行业的产业进行综合。但是在目前由于社会经济体系等逐渐改变,这就使企业的

竞争压力不断提高,因此就需要大量企业进行高质量转型,但是企业的信息系统存在局限性,不能满足企业转型发展的需求。对此,企业内部要建立相应信息化管控平台,有效提高企业中业财管理等工作的效率,将企业中各个环节中的责任进行明确,降低企业运营风险,提高企业整体管理质量与水平。企业建立相应信息化管理系统,能够将企业中各项信息数据实现共享,并且能够在各个流程中运用相应信息,完善传统管理模式。企业实施相应系统后,有效提高集团整体经济效益,并且集团实现高质量转型发展。

## 二、基于业财融合的供应链管理系统设计分析

### (一)目标

企业业财融合供应链管理系统设计的总目标可以定为“三全五化,管控有序、六流匹配”。首先,对于“三全五化”而言,就是需在企业内部建立一个具有灵活性的,并且能够将各项信息进行综合,实现财务管理与风险管控相结合的一个平台,从而将企业中各个业务实现全面覆盖,将企业的财务、项目、生产等环节都进行融合,在相应系统的基础上实现各项信息共享,使企业实现精细化管理,对其各项流程逐渐规范化等。其次,管控有序就是通过相应系统将企业的生产、管理等部门之间的工作实现有序管理,从而保障各个部门的工作有序进行,提高整体工作效率。最后,六流匹配就是将企业供应链管理的各项数据信息融入企业各个组织中,并将信息传输到子公司以及相应系统中,将企业的物流、信息流等进行有效整合,同时将责任流、权利流等实现综合,从而使企业的各项业务能够顺利实施,保障企业的整体经济效益。企业的管理系统要将六流匹配这一关系要进行深入探究,从而使企业实现优质化管理。按照相应系统中的目标可以看出,在目标中要将企业实现管控、业财等一体化管理,然后将企业中经营监督与管控作为主要运营目标,然后将其信息平台交由子公司进行管理,保障各个数据实现共享,并保障数据的准确性与实时性。<sup>[1]</sup>

### (二)定位

相应会按照五级管理目标实施工作,并且运用横纵模块结合的管理方式进行操作,从而能够实现企业的各项运营工作顺利实施,并将企业业务之间的数据实现共享。在这一系统进行设计定位时,主要就是根据企业的实际情况进行制定,从而保障系统运行符合企业实际需求。

### (三)思路

企业业财融合供应链管理系统设计的思路就是让企业能够共用一个系统,然后将信息输入到同一个平台中,共同运用这一系统进项相应工作,并通过这一系统对企业的业务实现相应管理,满足企业实

施运营业务的各项需求。在相应系统中一般会按照五级管理层级进行相应设计,在一级设计中主要就是为了能够对子公司的业务进行运营管理,保障整体运营管理水平与质量。二级设计就是对企业的业务进行管控,保障业务的顺利实施。三级设计主要是对企业财务进行统一核算,保障财务的工作能力顺利实施。四级设计就是为企业中的各项决策提供信息支持,保障决策的有效性。五级设计将企业中的各项信息进行整理。在这一系统中运用综合管理方式,不仅能够保障业务顺利实施,还能够实现对财务、业务等实施有效管理。同时,企业内部实施这一系统能够将企业的管理层,实现管理精细化,并且将管理工作贯穿企业各个环节。在企业应用层中可以看出。运用系统能够将企业的各项流程集中处理,并保障其中涉及的信息数据可靠。在系统的构架与技术上,一定要具有安全性与有效性等,从而你们能够使企业顺利发展。

## 三、基于业财融合的供应链系统的功能模块方案设计

企业业财融合供应链管理系统在实施的过程中,其系统的核心包括采购、财务、生产、销售等系统功能,且这些功能能够实现各项系统互通。财务功能是ERP系统的基础工作,其中涉及各种财务业务,通过有效的实施相应系统功能,能够将各种数据实施自动采收数据信息,保障系统中的数据与企业的实际数据相符,从而保障业务能够顺利实施。对于业财管理系统中的功能平台,主要的功能模块方案设计主要有采购、财务、生产、销售等方面,具体内容如下所示。

### (一)采购及财务管理功能模块

#### 1.财务管理功能设计

在财务管理功能中一般将ERP系统作为管理功能基础,然后在系统中运用相应平台,实现数据信息通用,将业财融合管理操作方式在企业实现全面覆盖。在财务管理功能中会含有财务管理工作的各个平台。第一,成本管理平台。在成本管理中其平台就是通过系统建立相应凭条,然后输入各种不同的汇算方式,在标准成本下对于各类差异进行整合与处理,在实际成本的体系下能够使成本进行自动核算。第二,应付管理平台。应付平台主要就是为供应商提供相应票据等信息的平台,并对其中涉及的各种应付数据实施有效管理。第三,应收管理平台。这一平台就是对客户实施相应票据信息管理,制定相应收款计划等。第四,总账管理平台。这一平台就是对日常财务管理工作进行有效管理,并根据财务管理需求提供相应数据。在平台中会将财务管理平台中的各个信息进行综合,然后对其信息进行整合与处理,满足财务工作需求。第五,资产管理平

台。在一平台中会将企业中的固定资产进行增收。然后对各项数据进行有效管理,保障企业的各项资产得以有效使用。第六,接口管理平台。主要就是在财务管理平台中建立预算系统,然后将内外数据进行有效整合处理。<sup>[4]</sup>

## 2. 采购管理功能设计

在采购管理系统中采购管理功能设计是其工作的主要核心,就是能够避免出现过度采购以及采购不足等现象,并且在采购的过程中要按照实际需求进行集中采购,对于各项材料要保障整体质量与价格,实现智慧采购的目标。在进行采购的时候要按照相应平台对其进行管理,然后通过相应系统实现业财融合,并建立功能一体化的管理平台。在这一平台中能够通过运用业财一体化,对采购的环节进行有效管控,然后运用发票的形式实现业务管控,从而避免出现运营风险等问题,保障交易安全性。在企业进行采购的时候,需要根据企业业务的实际需求进行工作,然后采购管理系统能够为采购提供相应采购功能,并对采购的各个环节进行有效管理,保障采购成本不超预算。在采购的过程中为了满足企业的需求,就要将采购中的各项功能进行打开。然后完成采购管控工作。

### (二) 生产管理功能模块

企业管理工作的基础是生产管理,生产管理能够将企业生产实现可视化,将产品的产量与进度等方面得以呈现,然后根据相应系统对生产流程实施监督,使管理层能够实时掌握企业的生产情况,并将各项系统与其他系统实现有效对接,从而建立完善的企业管理系统。通过建立相应完善的企业管理系统,能够将业财融合管理中现代生产技术得以突出,并将其作为管理核心技术。在生产管理系统中,会将客户的需求与企业的成本作为核心管理,通过财务管理与生产管理进行融合,能够建立相应生产管理系统,对生产前、中、后等方面的细节进行管理,为其提供全面的流程管理方案。在这一系统中能够将业财实现一体化,并对生产过程中的物流等方面实施有效管控。企业对于产品的需求与任务需求都要进行明确,然后制定相应生产管理系统,在生产管理系统中主要的功能就是对订单、计划、生产监管、产品等方面进行综合管理,并建立相应生产功能系统。同时这一系统能够有效提高生产力,并保障产品的质量与水平,对于生产中的库存也能够进行有效管理。在实施相应管控工作的时候,能够将生产流程进行优化,为其整体实施精细化管理,保障其管理平台能够顺利实施,降低企业整体生产费用,使产品的质量能够满足客户需求。

### (三) 销售管理功能模块

企业实施销售管理功能,就是以订单、合同为主

要核心内容,运用ERP与销售管理等业财融合方式,建立相应一体化销售管理系统,在其系统中能够对销售、结算、售后等方面进行有效管理,并且企业提供产品报价、发货、退货等全面的销售流程,在销售管理功能中实现业财一体化,能够将销售业务全过程中涉及的环节进行管控,保障企业对产品进行销售的时候能够顺利进行。<sup>[5]</sup>

企业销售管理系统功能中蕴含多种销售业务运营板块,主要包括报价、订货、客户、价格、订单等管理方面。同时,企业实施相应系统,能够销售的全过程进行实时监督与管理,从而将企业中的信息管理能够得以完善。此外,这一系统中能够将采购与仓库管理等系统进行有效实施,为企业的各项供应链提供优质解决方案。

## 四、结语

综上所述,本文对基于业财融合的供应链管理系统的构建进行简要叙述,以期能够推进企业高质量发展。企业内部实施相应系统管理并建立管理平台,能够实现信息共享,并且能够通过先进技术的融入,使业务与财务进行有效融合,提高企业的管理质量与水平,然后企业通过建立信息系统总目标,将业财融合系统进行明确,然后明确系统设计思路使其相应系统得以构建。对于供应链管理流程要详细处理,保障企业供应链的顺利实施,并且保障产品质量与数量,使企业能够在这一局势下实现高质量转型。

## 参考文献:

- [1]刘崇明,张煜.制造业供应链管理模式下的业财融合——以美的集团为例[J].财务管理研究,2022(2):15-19.
- [2]朱青林.基于业财融合下的全面预算赋能供应链管理——以制造业为例[J].财务管理研究,2021(10):112-115.
- [3]王伯平.深度业财融合的高职《ERP供应链管理》课程建设[J].中小企业管理与科技,2020(5):96-97.
- [4]董啸尘,柯然,王玉等.原材料核算及供应链管控能力提升业财融合信息化的探索与实践[J].航空财会,2022(1):42-48.
- [5]侯慧娟.企业业财融合下财务转型及体系优化探讨[J].当代会计,2022(13):9-12.