

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2023.10.037

企业财务管理存在的问题及对策研究

王翠玉

[东信亿事通软件技术(北京)有限公司,北京 100085]

摘要:随着我国经济的飞速发展,企业财务管理模式需要不断创新,只有顺应时代发展的要求,结合企业经营发展的实际需求,才能提升财务管理的效率和质量。在大数据背景下,促进财务管理的创新是企业发展的必要要求。然而,新时期企业面临着财务管理观念落后、模式单一、风险控制意识不强、成本增加、内部审计监督不严格等问题,这些问题严重影响了企业财务管理的质量。财务管理作为企业发展的核心,决定了其在市场中的综合实力与地位。因此,需要积极推动财务管理优化,以确保企业在新时期取得成功。对历史数据进行汇编和分析,总结企业上一阶段的发展情况,并指导企业下一阶段的发展,是促进财务管理创新和优化有效的途径。本文在分析企业财务管理优化的重要性基础上,深入探讨了企业财务管理现状和存在的问题基础上,并针对性地提出了优化企业财务管理的对策建议,包括提高数据化意识、创新模式、建立专业队伍、信息化体系以及加强内部审计监督。这些对策建议将有助于促进新时期财务管理的创新发展,推动企业在新时期的发展,实现稳定健康的发展。

关键词:财务管理;企业管理;信息化制度

一、完善企业财务管理的重要性

随着社会经济的快速发展,企业之间的市场竞争日趋激烈,经营环境也变得越来越复杂。这导致企业所面临的风险和压力越来越大。在这种情况下,现有的财务管理体系已经不能满足现代经济活动中对资金安全和风险控制等方面的要求。因此,加强和完善我国企业的财务管理体系势在必行。具体而言,完善企业财务管理的重要性主要体现在以下方面:

(一)提升企业的经济效益

企业的经济效益是指企业在一定时间内取得的利润,这与经营成果有密切关系。财务管理中分析资金使用效率可以重视这一问题,通过提高公司的经济效益可以提升整体市场竞争力。提高内部控制制度、加强监督、建立监督机制、严格执行规章制度、节约成本、减少不必要开支都可以提高企业的经济效益。在财务管理中,企业的经济效益是主要目标,同时完善内部控制制度也是重要的。加强对企业财务管理能够有效提高新时期企业的经济效益。^[1]

(二)有效增强企业内部管理控制

有效的企业内部管理控制制度是保证财务信息质量、提高经济效益和实现发展战略目标必不可少的条件。对于我国企业来说,随着市场经济体制不断完善,市场竞争压力也在逐渐增大,这就要求我们要加强对企业员工思想素质以及业务水平进行培养,提升财务管理水平,进而更好地利用现代信息技术提升工作效率;另外,财务管理活动规范化、标准化和程序化运行能够有效促进企业内部管理控制体系的不断完善。而企业内控制度的建立,能够帮助员工更好地遵守公司规章,提高会计工作效率,促进

财务管理活动规范化,助力企业内部管理控制的快速发展。^[2]

二、当前企业财务管理存在的问题

(一)财务管理的观念落后

企业目前在财务管理的过程中,财务人员依然是先核算审核财务数据,对业务单据进行整理归档,根据对这些财务数据进行核算清查的同时生成财务报表。这种单一的财务账目管理形式不仅导致企业财务管理的效率低,而且在财务核算的过程中很容易出错,造成整个企业的账目混乱。并且,企业普遍将时间和精力大部分放在了项目的发展和经济效益上,对于财务管理在新时期背景下的变革缺乏重视,没有顺应时代发展的要求进行创新,导致公司的财务管理无法满足新时期背景下企业的发展。这种在思想观念上的落后,直接影响了企业财务管理工作的高效开展。

(二)财务管理模式单一

企业在财务管理机制和体制上缺乏创新意识,依然是沿用传统的人工方式进行财务管理,未有效沿用现代技术,导致基础性的财务工作降低了企业财务管理的效率和质量,又增加了时间和人力成本,并且最终财务管理的结果与新时期社会的发展不一致,无法满足该公司在新时期发展的要求,增加了企业在快速发展过程中的经济隐患。同时,由于传统财务管理的方式过于老旧,无论是在收入支出的整理分析,还是在整体财务管理质量上都落后于社会创新的,导致企业的财务管理缺乏时效性。财务管理本身就是一项繁琐的工作,需要顺应时代发展与公司实际情况相结合,否则将会导致企业的财务管理与社会发展相脱节,最终财务管理将无法发挥其

有效的价值,形同虚设。^[3]

(三)财务管理风险控制意识不强

在新时期发展的背景下,很多企业存在着由于人工操作不当造成财务数据丢失、财务管理制度风险以及在财务管理的政策上存在风险等一系列问题,直接影响了该公司的财务状况。虽然说这些风险不能杜绝,但是只有具备充足的风险意识,才能够在很大程度上降低企业的财务风险,由于企业的财务管理人员的风险意识不强,对财务管理中安全隐患没有进行有效的规避,在实际的工作过程中缺乏有意识的风险防控,导致整个公司的财务管理出现很大的风险。

(四)增加了财务管理的成本支出

新时期信息技术的出现在一定程度上可以提升企业财务管理的效率,但是新时期信息技术本身需要很高的成本,企业如果要引进财务管理软件或者一些用于财务管理的技术,就需要投入很大的成本。当前,企业前期花费了大量资金投入到了财务的信息化管理上,但是数据化的信息没有发挥出其应有的优势,在财务管理中出现了很多无关紧要的信息,影响了财务管理的质量。这种新时期时代背景下企业在财务管理上的支出也会在一定程度上影响企业的战略发展,导致公司投入到实际项目上的资金变少,直接影响了该公司的发展规模。企业财务管理中成本支出增加是当前我国企业普遍存在的现象,很多管理者坚持建立现代公司制度就是实现了所有权与经营权的分离的理念,在新时期财务管理的创新上投入了更多的资金,忽略了企业的长远发展;部分经营者还把自己定位为老板大腕、出官者为大等位思想严重甚至不关心财务管理部门职能作用,严重影响了企业的财务管理质量。^[4]

(五)内部审计监督不够严格

内部审计是指企业的董事会、监事会和管理部门对于本公司财务状况进行监督检查,评价其经营活动是否合法合理以及经济效益与资产完整性等方面而对会计信息质量做出审核。企业在财务管理的过程中,内部审计也是非常重要的一部分,审计的质量和效率直接关系到企业的财务管理。但是当前很多企业对于财务审计都不够重视,没有充分发挥内部审计在财务管理中的价值,导致财务管理中存在一定的风险,对新时期企业的健康发展造成了非常不利的影响。同时,内部审计是一项比较严谨且复杂的工作,对审计人员自身的综合能力与素质要求比较高,但是当前企业将大部分的时间和精力都放在了经济收益上,对审计人员缺乏必要的培训,很多审计人员在开展实际审计工作的过程中都力不从心,加上综合素养有待提升,导致审计人员在工作中存在不正当行为,增加了企业财务管理的风险,阻碍了

企业在新时期的健康可持续发展。

三、加强企业财务管理的对策建议

(一)提升财务管理的数据化意识

“思想决定行动”,企业若想促进财务管理的创新,就需要提升该公司相关领导人及财务管理人员的数据化意识。一方面,企业应该认识到数据化对财务管理的有效性,在总体的发展战略上引进先进的数据信息化技术,使其与财务管理有效的融合,建立完善的财务管理数据体系,提升公司在财务管理上的效率和质量,让公司的财务管理实现财务数据统计的自动化,释放出更多的人力去做高质量的财务分析。另一方面,企业内部的财务管理人员需要定期学习先进的财务理念,提升在财务管理专业知识上的学习积极性,加强在财务管理上的创新,提升财务管理综合能力。只有财务管理工作人员自身的数据化创新意识提高了,才能够从源头上促进公司财务管理的创新。^[5]

(二)创新企业财务管理模式

财务管理的模式对企业的发展有至关重要的影响,在新时期要想促进企业的发展,就需要摒弃传统的财务管理观念,加强对企业的财务管理创新。首先,企业应该营造良好的财务管理氛围,定期邀请专业人士进入公司内部开展财务管理方面的专业化培训,加深财务工作人员对财务管理的认知,激发相关工作人员的创新意识,推动公司的财务管理在有序的方式进行,利用新时期为公司的财务管理提供数据参考。其次,在新时期时代发展的背景下,企业要加强财务管理部门与其他部门的沟通与联系,实现各个部门的协同合作,平时就需要对公司的经济收入和支出进行统计分析,每一项小的财务变动都需要及时地对其进行记录,为后期整体的财务结算奠定基础。

(三)建立专业化的财务管理队伍

财务管理本身就是一项比较复杂的工作,流程比较繁琐的工作内容,如果企业为了节省人力成本,由不专业的人员来进行财务管理,就会直接影响整个企业的爱物管理创新,阻碍企业在新时期背景下的发展。因此,企业要想促进公司财务管理的创新,就需要建立专业化的财务管理队伍。一方面,企业的财务相关领导人要及时关注社会发展的变化,及时为公司财务管理赋予新的模式,起到良好的带头作用,财务管理中各个小的业务都需要由专门的人员来进行,且不可出现“一人多岗”或者“多岗一人”的现象,确保每一项工作的专业性,只有细节做好了,整个财务管理的质量才能提高。另一方面,在招聘财务管理人员过程中,需要严格按照岗位的要求引进人才,对人才的财务专业技能进行考核,确保人员在进去公司后开展工作的过程中能够处理相关的财务工

作;其次,对于财务应聘人员的职业素养需要就进行考察,因此财务管理本身就涉及非常大的数额,对人的诱惑很大,在实际的工作中需要有清正廉洁的工作态度,在确保财务工作人员的职业素养符合要求之后再允许入职。^[6]

(四)建立财务管理的信息化制度体系

新时期时代的信息非常多样,海量的信息会对企业的财务管理造成一定的消极影响。企业需要建立完善的财务管理信息化制度体系,使公司的财务管理有序进行。一方面,企业需要完善信息化的财务预算系统,对资金的预算进行明确的划分,将公司的所有经济收入和支出进行全面的分析;同时需要加强对市场经济变化的认知,根据市场经济的实际情况以及企业的发展状况及时调整企业的经营战略,充分发挥新时期对公司财务管理的作用,有效地筛选数据信息,为企业的发展提供数据支撑。另一方面,企业需要制定完善的财务监督体系,成立专门的部门对公司的财务管理进行实时监督,确保公司财务管理的公开透明和规范性,一旦发现公司利用新时期技术进行财务管理的过程中出现问题,就需要及时制止,确保公司财务管理的科学性。

(五)加强财务管理内部审计监督

内部审计工作是企业管理监督的重要组成部分,是对企业经营活动进行评价和再控制,提高经济效益。我国大部分企业都存在着严重的财务管理问题。因此,加强内部审计制度对于规范会计行为、保证会计信息质量具有十分重大意义。首先要完善内审机构设置与人员配备机制,创设规范化的审计监督部门,和企业财务管理的其他岗位独立分开,提升财务内部审计监督的规范性和客观性;其次,在组织上实行岗位责任制并加大执行力度,将审计监督的责任分工到人,权责分明,让提升内部审计监督工作的质量;再次,建立有效地激励约束机制和约束手段,来促进企业员工的积极性和主动性,从而使其自觉遵守规章制度,提高会计信息质量。建立健全企业内部审计监督制度,加强对企业财务管理行为的控制,完善和规范其运行机制,在组织上进行合理分工、明确职责权限,通过有效地沟通来实现相互制约与制衡,为企业提升财务管理质量奠定基础。

(六)加强对企业财务管理风险的控制

企业在进行风险管理的过程中,应该对财务人员有较高要求,要让他们具备一定专业素养,并且能够运用所学知识来分析和解决实际问题;同时也需要建立相应机制去激励员工积极主动地参与到工作当中去;并做好相关防范措施与对策研究。(1)制定科学合理规范的内部控制制度。一个有效且健全的企业风险管理体系必须是以科学、严谨、高效为原则进行构建的,在企业内部建立起有效的风险管理机

制,对各个环节进行有效监控。(2)要加强与政府各部门之间的沟通和协调合作。通过相关政策法规来规范财务信息披露制度、资金使用状况等问题出现时及时解决,避免造成不必要损失;同时也需要制定相应奖惩措施以促进员工积极主动地参与到工作中去并为企业创造更多效益;最后还应该建立起完善合理科学且有效运行机制对风险进行控制管理,在最大程度上降低了企业的经营和收益。(3)建立健全财务风险预警系统,企业必须要从自身实际状况出发,制定适合自己的有效措施去预防和控制;同时也应该对相关信息进行收集、整理并分析工作,通过对市场环境以及自身经营状况和资金流动情况进行分析,选择合适自己的筹资渠道,来降低融资成本、提高资本利润率。

四、结语

综上所述,企业财务管理是企业管理的核心子系统之一,财务管理优化是一个涉及面广、复杂又庞大而艰巨的系统工程。企业在发展的过程中,必须顺应时代发展的要求,有计划地在财务管理方面进行优化,将大数据融入企业财务管理优化过程中。首先,从思想上提高公司在财务管理方面的数据意识,加强对大数据技术的认知,从思想上加强对财务管理的认识。其次,需要改变传统低效单一的财务管理模式,实现财务管理的信息化建设。再次,建立财务管理的信息化制度体系,提高企业财务管理的规范性。最后,还需要加强对财务人员的培训,提升其财务综合素养与能力,助力企业财务管理的高质量发展。促进公司在新时代背景下的健康发展,带动企业上下产业链的实践创新,助力我国现代化市场经济的健康可持续发展。

参考文献:

- [1]徐晓东.新经济背景下企业财务管理现状及应对策略[J].财讯,2021(034):127-128.
- [2]孙娴.国有企业财务管理存在的问题及对策[J].经济视野,2021(2):2.
- [3]马勇胜.新会计准则下企业财务管理现状及对策[J].场周刊(理论版),2022(2):4.
- [4]潘华.大数据时代企业财务管理现状及对策探究[J].上海商业,2021(11):2.
- [5]梁莹.大数据背景下企业财务管理现状及对策[J].商业2.0(经济管理),2021(14):P.1-1.
- [6]郑舒靖.医院财务管理信息化建设现状及发展对策分析[J].中国乡镇企业会计,2022(6):151-153.