

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2023.13.037

# 探讨如何加强民营企业的财务内控管理

张真

[中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)天津分所,天津 300308]

**摘要:**随着近些年我国社会的不断发展,民营企业的市场竞争也日趋激烈。要想在市场中占据先机,获得更加高效的发展,民营企业应充分发挥企业财务内控管理的重要价值,为民营企业的各项生产经营活动提供有效依据,从而创造更加丰富的经济收益,但是就现阶段我国民营企业财务内控管理工作现状能够看出,仍然存在着一系列有待整改的问题。基于此,本文就民营企业财务内控管理存在的问题及改进措施展开分析,希望对实现企业的稳定高效发展带来一些帮助。

**关键词:**企业财务内控管理;民营企业;问题;策略研究

现阶段,民营企业在自身的经营发展中往往要投入大量的资金、物料及人力,无形之中加大了生产成本,甚至由于管理不当,出现资金运转困难,项目被迫中止等问题,严重影响到民营企业的经济利益。而通过对目标资金的有效管理,不仅可以保证民营企业各项活动的正常运营,还能够优化各项资源,实现资金的有效管控,从而提高民营企业的防风险能力,有利于民营企业的可持续发展。

## 一、民营企业财务内控管理的特点

与常规企业不同,民营企业在一定程度上具有综合性的发展特点,其财务内控管理工作也会受到自身企业发展的影响。呈现规模较小,业务较少的特性化特点这也就意味着在当今时代背景下,我国各大民营企业在实际的财务内控管理过程中,都会将节约资金成本作为实际工作的核心基础。另一方面,由于民营企业体量有限,在注册企业时,资金组成也较为简单。相较于常规企业而言,其股东成分也较为单一。根据相关数据报告调查结果显示,现阶段我国大部分民营企业内部组织架构环节较少,它在一定程度上呈现出垂直性发展趋势,这也就意味着部分民营企业在实际的资金分配与运用过程中都需要企业负责人进行对应的审批,由此可见民营企业的财务内控管理权限属于集中化。最后就现阶段我国民营企业财务运营情况能够看出其中涉及的复杂内容较少。更多的是处理企业日常运行所需要的资金。由此可见,在当今时代背景下的民营企业财务内控管理工作过程中也会受到其发展运行的影响,导致财务内控管理工作呈现简单化发展趋势。但随着现阶段我国社会的不断发展,各项先进技术也逐渐出现在大众视野时,也为各行各业提供了相应的积极便利条件,这也就意味着以往的民营企业财务内控管理理念与管理方式已经无法满足当今时代背景下对于民营企业发展的实际需要。对此,相关领域工作人员就要给予高度关注,对以往民营企业财务内控管理过程中存在的各项问题进行深度分

析,根据不同的问题执行。具有针对性的解决战略。以此为我国民营企业财务内控管理工作的长效健康发展奠定坚实基础<sup>[1]</sup>。

## 二、民营企业财务内控管理的重要性

### (一)加快资金流动性

想要在当今时代背景下保证我国民营企业的长效健康发展,相关领域工作人员要找寻多维化的手段,为民营企业的运行提供良好的资金支撑。为了有效地达到这一目标要求,相关工作者就可利用民营企业财务内控管理工作的落实,将以往公司运行过程中存在的各项问题进行细化处理,明确现阶段企业运行过程中资金的流动实际情况。这样就能够有效的为企业战略规划奠定坚实数据基础。同时只有保证民营企业财务内控管理工作的时效性发展才能够有效的提升企业内部的工作效率。同时对于原材料存货的数量也能够明确规划管理,在财务内控管理工作的适宜之下,企业管理人员就能够根据企业现阶段的经营现状进行对应划分,进而在一定程度上保证企业内部各个部门资金的稳定性和合理流动性。

### (二)提升风险防御能力

在当今时代背景下,开展民营企业财务内控管理工作还能够一定程度上有效地提升企业的风险防御能力,对于那些经营现状较为良好的企业而言,财务内控管理工作的有效落实,能够帮助发挥企业内部资金价值最大化,为企业各项经济活动的开展奠定坚实的资金基础,同时还能够使得企业将闲置资金科学规划用于产品研发,战略投资等。多个方面,这也是提升企业综合实力的最佳途径,而对于那些经营状况并不良好的民营企业。财务内控管理工作的有效开展,能够对以往运行过程中存在的各项资金问题进行深度分析,有效地降低企业内部各部门的运行成本,进而在一定程度上为其日后的发展指明方向。

### (三)提高管理效率

根据相关数据报告调查结果显示,民营企业的

财务内控管理工作能够覆盖企业内部的各个环节,这样就能够帮助相关企业管理人员明确现阶段企业发展运行的实际情况,根据企业内部运行存在的各项问题制定具有针对性的整改措施,这样就能够一定程度上有效地提升以往企业工作效率和工作质量。同时通过财务内控管理工作的全面铺开,也能够为相关管理者提供未来的管理方向。这也是现阶段我国各大民营企业提升自身管理水平的最佳途径<sup>[2]</sup>。

#### (四)促进长远发展

无论是哪种企业在实际的运行过程中都需要资金元素的大力支持,这是因为资金贯穿企业发展的全过程。而财务内控管理工作的有效落实就能够明确资金在企业发展过程中的运行情况,同时也能够在一定程度上对以往的融资渠道进行拓宽处理。不断提升企业的专业技能,使其利润分配城县合理化发展趋势,这对于民营企业在当今时代背景下的长远发展是十分重要的,需要相关领域工作者的高度关注。

### 三、存在的问题

#### (一)财务内控管理意识淡薄

当前,一些民营企业不重视财务内控管理工作,尚未建立起完善的管理标准和实施方案。部分民营企业在做出业务决策时没有进行足够的实际考察与验证,也没有进行科学的财务内控管理,从而增加了财务风险。同时,企业管理者没有制定有效的财务内控管理措施,当发生严重的收支失衡问题时,将会很容易引发经济风险,从而为企业带来严重的经济损失,不利于民营企业的长期稳定发展。此外,部分民营企业对财务内控管理的认识不足,没有做好充分的培训工作,导致民营企业财务内控管理工作难以顺利进行。

#### (二)融资渠道单一

根据相关数据报告调查结果显示,现阶段我国各大民营企业在进行财务内控管理工作过程中遇到的最主要问题就是“融资难”,而导致这一现象出现的根本原因就是现阶段民营企业的融资渠道过于单一。在实际的融资过程中,我们能够看出现阶段我国部分民营企业没有获得相应的发行债券资格,同时也在一定程度上受到资深发展限制的影响导致在进行资本市场融资的过程中,无法取得理想的效果。为了有效地解决这一问题,近些年我国部分民营企业也开始尝试新的融资渠道,但是由于受到传统融资理念和融资方式的影响,在实际的融资过程中会面临着对应的融资风险,这对于企业的长效健康发展也造成了一定程度的负面影响。

#### (三)资金周转期长

基于当今我国社会不断发展的背景之下,民营

企业的同行业市场竞争也逐渐呈现激烈化发展趋势,为了有效提升企业在同行业市场中的竞争实力,部分企业管理者也将扩大销售规模,作为企业发展的重要核心,在实际的运行过程中没有提升对于信用制度建立的重视,这就有可能造成资金周转期较长的局面,为民营企业财务内控管理工作的有效落实和企业管理水平的可持续化提升都造成了一定程度的阻碍<sup>[3]</sup>。

#### (四)监管制度缺失

就现阶段我国民营企业的运行现状能够看出大部分民营企业都呈现出家族式特点,这也就意味着在民营企业的运行过程中,日常企业的经营权,监督权都是具有家族性特征的,同时由于受到传统管理理念和管理方式根深蒂固的影响,部分管理者没有认识到监管制度的重要意义。也无法在短时间内完成管理理念和管理方式的转换,这也就在一定程度上阻碍了民营企业财务内控管理工作的有效落实,虽然部分规模较大的民营企业也逐渐意识到监管制度的建立对于企业自身发展的重要意义,但是由于没有较为完善的参考标准,在实际的监管制度建设过程中,也无法根据企业现阶段实际发展状况进行设定,这就会在一定程度上导致所设立的监管制度无法满足企业财务内控管理的实际需要,而对于那些规模较小的民营企业来说,由于其受到自身组织特点的影响,在实际的监管制度建立过程中无法对内部部门有效衔接,同时负责监管的人员也不具备较为优异的专业技能和综合素质,这都是现阶段导致我国民营企业面临经营风险和财务风险的重要原因。

#### (五)风险掌控能力薄弱

想要保证我国民营企业能够在当今时代背景下的长效健康发展,相关民营企业管理者就要提升对于融资问题的关注。只有为企业发展奠定坚实的资金基础,才能为企业综合实力的提升提供源源不断的基础动力,但是就现阶段我国民营企业的运行现状能够看出在实际的财务内控管理过程中,部分管理人员的风险掌控能力有待提升。他们觉得只要保证投融资行为的合理性,就可以有效地规避对应的资金风险,没有在实际的工作过程中对民营企业项目资金运行情况和投资收回周期规划等工作给予高度关注,这也就意味着一旦出现对应的资金项目问题,就会为企业造成严重的资金损失<sup>[4]</sup>。

另一方面,在民营企业进行融资过程中,由于受到自身企业规模的影响,所对应的外源融资渠道相较于常规企业而言较为狭窄,虽然近些年我国也针对中小民营企业制定了相应的融资措施,但是对应的银行等金融机构规模较小,且对于民营企业的要求门槛较高。这就无法为我国民营企业的融资工作

提供相应的积极便利条件,部分民营企业在实际的融资过程中常常会选用民间借贷的方式,虽然这种方式能够为民营企业简化对应的工作流程,但是无法保证其自身的合法性和正规性,同时也具有较高的融资利率,这也就在一定程度上为民营企业造成了对应的财务风险业加大了民营企业财务内控管理工作的难度。

#### 四、解决策略

##### (一)树立财务内控管理意识,增强管理者能力

为保障民营企业的稳定发展,必须意识到企业财务内控管理对于企业的重要作用,并积极落实好各项管控工作。首先,民营企业需要建立并完善财务内控管理体系,以保证将财务内控管理工作贯穿于设计及生产中的每一个环节,同时,在不同部门之间划分财务内控管理职责,增强各部门的财务内控管理意识。

此外,由于不同民营企业在产品的生产技术上存在较大差异,无论是在生产工艺方面,还是在能源消耗上,都有着很多不同,使得月度成本指标难以计算。对此,民营企业还需要对生产管理成本进行综合控制,明确各月度的财务内控管理内容,同时整合月度生产计划,明确原材料的消耗指标,并将相应数据下传到生产线。在完成上述工作后,计算出生产车间的投入成本,之后由相关负责人负责审核,在得到批准后确定最终的执行标准,从而最大限度地降低生产成本,实现资源的合理利用与优化。

##### (二)科学运用自身资金,多渠道拓展融资

基于当今我国市场经济规模不断壮大的视域之下,民营企业想要保证自身的稳定发展,就必须找寻多维化的拓展融资渠道,这样才能够为企业的日常运行奠定坚实的资金支持,就现阶段我国民营企业的发展现状能够看出,仍然存在着一系列资金分配不合理、融资渠道单一等相关问题,对此,相关民营企业管理人员就要从这两点角度入手。首先要对企业内部的资金进行合理分配,保证每一笔资金都能够发挥其自身价值作用最大化,同时还要积极利用当今时代背景下的各项先进技术,对以往的融资渠道进行拓宽处理。这样就能够使得民营企业的融资工作免受其自身规模的限制,进而为民营企业的发展提供坚实的资金基础。

##### (三)加强市场信息反馈,缩短运转周期

“加强市场信息反馈”也是现阶段我国民营企业管理工作者最值得关注的问题,想要达到这一目标要求,相关管理者就要积极利用当今时代背景下的各项先进时代技术,整合现阶段市场的多元化需求。请市场需求作为实际生产的核心目标,这样就能够有效地节省对应的生产销售时间,进而为金周转速度的提升奠定坚实基础<sup>[5]</sup>。

##### (四)落实内部审计,夯实监督考评机制

“落实内部审计”也是现阶段为我国民营企业财务内控管理工作提供坚实基础的重要途径,相关领域工作人员要给予高度关注。尤其要重点关注民营企业内部资金的审计工作,这样就能够从根源层面上有效的规避徇私舞弊,以权谋私等现象。进而在一定程度上为民营企业经营管理工作的实效性发展和经济水平的持续提升奠定坚实便利条件。另一方面,相关民营企业管理人员也要根据财务内控管理工作的运行情况,制定相应的监督考评机制,并将其与管理干部的薪酬奖励进行有机结合,对于工作态度积极的职工给予对应的物质奖励,对于工作屡次失误,态度消极的职工给予相应的批评,这样就能够使得相关人员在日后的工作过程中秉承积极认真的原则,进而为我国民营企业财务内控管理工作的有效发展奠定坚实基础。

##### (五)建立风险防范制度,完善防御体系

为保证民营企业的可持续性发展,相关领域工作人员就要对以往风险防范过程中存在的各项问题进行深度分析,根据现阶段社会进步对民营企业发展的实际需要,构建相对完善的风险防范制度。在实际的投资过程中也要给予对应的监管措施,这样就能够有效的规避盲目投资现象的出现,可以与地方政府与金融合作进行沟通交流,不断提升自身的信誉和经营管理水平,并优化资产负债结构,这样就能够能够在风险可控的情况下实现资金利用效率最大化。

#### 五、结语

总之,在当今社会不断发展的背景之下,在进行民营企业财务内控管理工作时,企业及工作人员应充分意识到民营企业财务内控管理对于民营企业经济发展的重要指导作用。同时,从民营企业的实际状况出发,制定科学合理的民营企业财务内控管理方案,并采取具有针对性的管理措施,在实现经济利益的基础上,合理控制成本投入,从而实现民营企业的又好又快发展。

#### 参考文献:

- [1]曾涓娟.探讨如何加强民营企业的财务内控管理[J].财富生活,2023(2):118-120.
- [2]谢红.探讨如何加强民营企业的财务内控管理[J].大众投资指南,2022(2):143-145.
- [3]王志艺.探讨如何加强民营企业的财务内控管理制度[J].大众投资指南,2019(24):191-192.
- [4]李翠翠.全面预算管理在民营企业财务内控中的应用分析[J].商讯,2022(13):13-16.
- [5]陈意清.民营旅游企业财务内部控制研究[J].中国集体经济,2021(8):152-153.