

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2023.13.061

作业成本法在物流企业成本管理中的应用

徐萌芝

(广州御星物流有限公司,广东 广州 510530)

摘要:当前,“高成本低利润”的实施给物流企业带来了巨大的挑战。作业成本法是成本核算方法的一种,也是企业有效控制成本的方法之一,不仅丰富了传统成本会计的理论体系,更是采取了更科学、更合理的方法分配成本,通过有效地了解企业成本的根源,对成本控制、成本核算以及成本分析的改善具有极其重要的意义。尽管作业成本法已经取得了巨大的成就,但是它在实际应用中仍然存在诸多挑战。因此,本文探讨相关措施来解决这些问题,期望能够为更多的企业带来更好的成本控制效果。

关键词:作业成本法;物流企业;成本控制

随着第三方物流行业的兴起,物流企业的竞争也越来越激烈,行业发展更加鲜明。尽管一些专家已经尝试了一些改进方法来提高企业的整体效率,但他们也意识到,尽管物流成本的控制空间很大,但在一个新兴的服务行业中,必须按照客户的要求进行装卸、分拣、存储、打托、配送等作业,而没有建立成本专项作业科目,相关人员的复杂性和项目的混杂性等问题没有得到及时解决,各项作业的责任没有明确。这些都是限制行业成本核算的关键因素。

一、作业成本法的特点

企业想要获得更好的发展,必须要加强企业内部的管理,应用科学有效的内部控制方法来实现对成本的全面掌控,这样才能最终为提升企业的经济利益创造良好地条件。作为现阶段在企业中应用最广泛的成本管理方法——作业成本法,相比传统方法而言具有不可替代的优势,主要体现如下几个方面:

首先,通过成本动机的驱使,作业成本法可以有效地控制成本,它的本质就是通过对“消耗”的物质和精神财富的消耗,对“产生”的物质和精神财富的消耗,把这些消耗转化成物质财富,然后把这些物质财富重新投入使用,最终把它们转化成财富,这就是作业成本法的本质,它既可以用于成本的控制,也可以用于物质财富的投入,它可以有效地控制成本,使得企业的财富得到有效的利用,同时也可以降低企业的成本,提高企业的效率和竞争力。通过对作业成本的全面分析,我们可以得到一个准确的结论:作业成本的四个关键组成部分分别为:资源、作业、成本对象、成本动机。这四个关键组成部分构成了作业成本法的基础,它们共同决定了作业成本的高低。当许多因素被综合考虑时,就会产生一个固定的成本。由于各个公司的情况各异,所以我们需要认真研究各个活动的背景。通过清楚理解各个价值活动的成本产生和发展的根源,我们可以找到更优秀的

策略,并加以实施。这样做不但可以避免成本的偏差,还能够帮助公司更加准确的评估并实施成本管理。^[1]

其次,期间费用的改变。随着物流行业竞争的日益激烈,物流企业的间接成本和费用核算变得越来越复杂,而行业管理者也越来越重视并给予了作业成本法的充分认可,使得它在物流行业的应用变得更加实际。通过将成本合理归集、责任落实到岗位,可以有效提升企业的决策和管理水平。在期间费用核算ACK方面,虽然实际费用发生是持续的,但为了更好地反映作业成本法的有效性,应该将其划分为一个明确的期间,以便有效地管理服务的整个期间。为了更好地管理物流作业,我们应该建立一个专门的作业中心,从根本上解决问题。这样,我们就可以合理地划分复杂的作业环节,并且更好地管理作业方式。现代物流已经不再是一种简单的作业模式,上游需要为下游提供服务,下游也需要与上游协调一致。从上到下,从下到上,层层分解。

最后,与战略管理有效结合。作业成本法作为一种有效的成本管理策略,旨在帮助企业制订出更加有效的成本管理方案,从而提升公司的整体绩效,提高市场份额,提升公司的竞争力,从而达成公司的长远发展目标。

二、作业成本法与战略成本法的区别

首先,这两者之间存在着差异:两者的着重点不同。作业成本法强调细节的管理,以确保成本的有效控制,而战略成本的管理则更加注重前期的设计、研发、投入以及后期的服务,以实现更加全面、长期的成本效益。

其次,价值链分析法与战略成本管理法在分析过程中相辅相成,前者通过分析企业的每一步,深入挖掘出潜在的价值,并且能够提出更加合适的策略,使得企业能够更好地实施绩效目标。通过采取有效的战略管控措施,可以大大增强公司的长期竞争力,而

作业成本法则可以有效地将价值链的信息应用于公司的成本控制,从而更好地满足公司的需求。

最后,作业成本法与传统核算方法有着密不可分的关系,它不仅可以帮助企业更好地实施战略成本管理,还可以提供一种新的成本分析模式,以更好地评估其成本习性,从而更好地实现企业的战略目标。它们的理念相互渗透,可以更好地帮助企业实现更高的成本效益。通过对企业的作业链和价值链的全面分析,以及将其与动态的管理活动相结合,可以更加准确地把握市场的发展趋势,从而使企业的战略能够及时应对市场的变化,并有效地实现其目标。^[2]

三、使用作业成本法可以大大提高物流系统的效率和效益

由于物流系统与传统的企业生产和加工部门存在显著差异,因此在成本核算中作业成本法的运用显得尤为重要。它能更好地提升企业的成本管理。

作业成本法是一种重要的成本计量方法,它通过将成本数据与实际情况相结合,来评估和预测成本。它的使用,为企业的物流成本的决策和实施带来了重要的指导意义。通过使用作业成本法,企业的成本计量和预测都得到了改善,并且为企业的经营和发展带来了积极的影响。通过将作业成本纳入物流管理,可以清晰地识别出存在的各种挑战,并且根据实际情况制定出实际可行的方案,从而提升物流管理的整体性和可靠性。最后,通过发现的问题,经过改善后,有针对性地建设,对企业的指标评估,指标控制具有积极的意义。

当询及物流公司的成本时,我们会说它们的核算重点在于提供的物流服务。如今,这些服务已经扩大到包括各种多样化的领域。对成本项目的归集和分类,成了物流企业成本核算中的主导思想。特别是在当今的物流服务中,我们强调采取针对性和个性化的方式,以便更好地满足客户的需求并赢得他们的认可。

目前,作业成本法丰富了传统成本的理论体系,采用更科学、更合理、更有效的态度分配成本,对成本信息获得的准确性提供了强大的基础,把握作业成本法的精髓,更合理地进行资源配置,提高市场竞争的战略目标。

四、作业成本法在物流系统中存在的一些问题

相比传统成本管理,作业成本法在运用中更灵活和便捷,但在企业物流系统中也会存在各种不少的问题,存在一定的局限性。

(一)对作业成本动因分析不到位

作业成本法的应用旨在提高企业物流系统的成本控制效率,但目前大多数企业对此缺乏足够的认识,从而导致成本动因分析不够清晰,关键成本作业

分析不够精准,从而无法及时发现成本动因,从而使成本控制的效果受到影响,从而降低企业的整体经济效益。企业很难准确掌控各项成本,从而导致物流系统的运行效率无法达到预期的目标。

(二)物流成本控制意识不强

企业的管理者经常忽略了物流体系中的成本控制,把它当作一个不重要的环节,这样一来,内部控制制度就会受到影响,使得物流服务的实施变得更加容易,只需要找到合适的车队,就能够轻松地完成货物的运输。鉴于当前的状况,由于缺乏有效的管理机制,货物的运输风险无法得到有效的控制,从而影响了整个经济的发展。这种情况下,由于缺乏费用的成比与控制,成本会一直居高不下。^[3]

(三)信息技术水平低

随着信息化水平的提高,企业可以利用信息技术来实现作业成本法的精细化管理,以便更好地分析和控制各种作业成本的变化。此外,还可以利用全面的营运数据,实现精准、高效的数据分析,以达到最佳的管理效果。尽管物流单据的数据分析在现实中起到了重要作用,如果不与企业的信息化系统紧密结合,就会导致成本信息的不完整、不准确,从而影响作业成本法的综合应用效果。

(四)管理者意识有待提高

如果企业管理者只关注物流成本的发生,而不考虑其带来的经济效益,那么他们的成本控制就会变得毫无意义,因为这样做只会使企业的经济损失更加严重,而不是获得更好的经济效益。因此,企业应当全面考虑各项因素,以便有效地控制和管理物流成本,以达到最大化的经济效益。在现阶段,企业物流系统中,作业成本法的应用并没有给企业带来太多的增值效应,或者说增值并不明显。这是因为在作业成本法下,物流成本管制意识的缺乏导致的,在成本核算过程中,成本与效益没有实现有效地对比,影响经济效益的最大化。

(五)缺乏相匹配的工作流程

现阶段,大多数企业仍然依赖传统的物流系统,缺乏与之相适应的物流工作流程。为了解决这一问题,必须建立一套完整的物流体系,并且明确各个节点的职责,以便更好地实现全面的管理。企业的流程设计应该考虑到经营和物流的需求,但是如果忽视了作业成本法的要求,那么它们的科学性和合理性将会受到影响,从而阻碍企业的战略发展。因此,我们应该对企业的流程进行更加合理的规划和管理。^[4]

五、物流企业作业成本法应用的优化建议

作业成本法旨在精准地识别出作业的成本,因此,在划分时,应该将相似或类似的作业归入同一个中心,但是也要谨慎把握,以免将一个作业环节划分

成太多的业务,这样不仅会降低工作效率,还会使得划分变得过于宽松。因此,为了达到最理想的效果,将重要的、程度高的、业务紧密的几个作业单独划分,重要的、程度较低、业务不紧密的适当分类归集,可谓是一项有意义的划分方法。

(一)作业成本动因要设置明确

在确定影响因素时,正确、合理地选择资源动因至关重要。在这一过程中,除了要考虑获取成本和资源信息的困难程度外,还需要关注资源与消耗之间的联系。基于这些,每家公司都应该根据自身的物流流程和运营情况来制定作业流程,以实施作业成本法并进行成本管控。

(二)加强作业内容的管理

为了更好地实施作业成本法,我们必须重视和完善作业内容的管控,从而更好地了解和控制整体的业务流程。此外,我们还应该结合实际情况,通过精确的数据分析,来更好地掌握和控制各项作业的成本。通过不断改进成本控制方法,我们可以大幅度提高公司的市场份额。

在服务的进行中,对涉及多个作业的项目,要分析挑选出适合的作业,选择的标准可以是客户多样化的需求,也可以是企业服务的策略,还要结合仓库的存储空间,车辆的载重、油耗等多因素,消除不合理的非增值作业。财务和管理人员应该持续探索和改进,以便在后续的增值工作中进行有效的分析,并尽可能地减少对服务质量的影响,同时避免资源的浪费。

(三)建立数据管理

为了成功应用作业成本法,我们需要构建一套完善的数据管理体系,包括财务管理和非数据。在开始构建这套管理体系时,需要全面考虑成本原因,并确保记录完整且准确,同时尽量减少人为干预。重新说一遍,成本分类需要严格遵守,因为只有将成本分类完整,才能满足不同的客户需求。此外,成本数据的收集也至关重要,不能仅局限于财务层面,还需要将其他非数据进行精细的分类,以便使信息系统具有强度。否则,作为一个对多样性数据资源依赖性较强的物流企业来说,过于严格的成本指标可能会抑制作业成本法在成本管理中的应用。^[5]

(四)加大人才的培养

任何企业,任何行业对人才的培养都是不可或缺的。应用作业成本法成功,关键在于财务人员的积极参与,他们需要不断积累行业知识,培养专业技能,并且要积极提供实践指导,以便让财务人员和管理人员能够跟上时代的步伐,将信息与企业紧密结合起来。针对物流相关的成本全面的、合理的管理和规划,要考虑作业成本法在物流系统中的发展需求,发挥作业成本法的优势,实现成本的最大

控制。

(五)建立有效的运行机制

在作业成本法的实践中,为了达到最佳的效果,必须首先制定完善的实施计划,并建立有效的指导机制,明确其实施步骤,以及准确识别成本来源。在选择成本来源时,应当充分考虑到服务和产品的多样性、相关性、同质性、金额以及成本效益等多种因素。随着动因的增加,工作量和复杂性也会增加,这将导致更高的费用开支。因此,专家们强调,动因的选择应该恰当,过少会导致成本的计算不够精确,而过多则会违反经济效益的原则。根据具体情况和企业特点,应该合理控制数量,充分保留关键环节的工作,以便更好地把握行业和企业的利润空间,更精确地制定成本计划,合理实施营销策略,使企业在市场上获得更多的份额,为其长期发展提供有力的支持。^[6]

六、结语

综上所述,随着时代的发展,科技的进步,我国任何行业、任何企业都面临强烈的竞争压力,整个市场环境不明朗。以企业本质利益最大化为准,结合现阶段作业成本法的应用,我们应该深入研究、熟悉,以便更好地处理和解决各种实践性的问题,以确保作业成本法的可持续性和高效性。随着作业成本法的全面应用,未来企业将更加重视成本管理与控制,从而提高其企业竞争力,为其实现长期的发展提供了坚实的基石。

参考文献:

- [1]郑舒月.作业成本法在物流企业中应用-以OMG物流公司为是[J].财经界(学术版),2019(15):54-56.
- [2]党诗剑,王淑娥.作业成本法在小型物流运输企业的应用[J].商业会计,2019(15):91-93,102.
- [3]马贝贝.ABC作业成本法在物流企业成本管理中的应用[J].企业科技与发展,2019(9):243-244.
- [4]叶楚琪.作业成本法在企业物流系统中的应用探究[J].经济研究导刊,2021(16):14-16.
- [5]赵芳.作业成本法在物流企业中的应用探究[J].全国流通经济,2021(07):187-189.
- [6]陆珂.作业成本法在物流企业成本管理中的应用——以X物流企业无锡分公司为例[J].中国农业会计,2020(09):65-68.