

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2023.14.038

高新制造企业财务管理存在的问题和对策

杨 栋

(深圳云之彩美术工艺用品有限公司,广东 深圳 518000)

摘要:伴随国民经济水平不断提升,经济增长方式发生了重大改变,经济增长动力正在进行关键性的转变,逐渐由投资驱动向消费驱动、创新驱动、技术驱动转变。高新制造企业是以创新、技术为主要动力的新兴产业,属于推动国家经济发展的重要力量。财务管理是高新制造企业中的重要内容,文章通过对我国高新制造企业财务管理意义进行分析,详细阐述其中存在的问题,提出了一些有效的对策,仅供参考。

关键词:高新制造企业;财务;问题;对策;方法

目前,我国频繁出现了针对高新制造企业的有关优惠政策和帮扶规则有所变化,国家和地方等有关部门均对高新制造企业伸出了援助之手,通过一系列的政策和方法支持高新制造企业稳健运行。然而,与一般企业相比,高新制造企业既存在着较高的利润,又存在较高的风险。所以,在高新制造企业具体运作中,财务管理显得尤为重要。在经历几年的发展之后,高新制造企业已经逐步摸索出一种行之有效的财务管理方式。然而,从整体上来看,高新制造企业仍存在许多问题和缺陷,这些都会对高新制造企业的财务管理产生极大影响。所以,高新制造企业需用更科学、更有效、更严谨、更务实的设计和执行业务避免造成更大的缺陷,从而让高新制造企业的财务管理工作更有效率。

一、高新制造企业财务管理重要性

(一)有利于促进高新制造企业顺利实现经营目标

对于高新制造企业而言,财务管理工作主要包括技术研发、订单生产、产品销售等,高新制造企业在发展过程中要投入大量的资金和多种资源,每一个发展环节中都需要全面分析财务情况。于高新制造企业而言,在企业内部落实财务管理工作,这项工作需贯彻到高新制造技术研发、人力资源管理等部门,以保障财务与业务相互融合,从根源上控制财务风险,避免出现财务超支问题。为了实现高新制造企业经营目标,高新制造企业高层通常会结合实际情况,设计不同的财务管理方案。实质上,在对财务管理问题进行分析和制定管控方案时,要考虑到未来的企业战略决策,结合财务分析内容,为后期财务发展、管理和企业战略实施提供有效支持。因此,对高新制造企业进行财务管理,能有效保证高新制造企业实现其经营目标,这对高新制造企业未来发展具有十分重要的现实意义。

(二)有利于促进高新制造企业未来可持续发展
相比普通产业,高新制造企业在发展时要准备

大量资金和资源用来研发新的技术,并且转化成果,这一方面会消耗大量的资金。若想保障高新制造企业资金应用效率,就需要做好科研等方面的财务管控工作,以保障财务指标符合高新制造企业预先制定的指标。高新制造企业在进行技术研发时,要保障每一步骤中财务信息的精准度和安全指数,并且将相关财务信息与业务部门进行交换,多方主体共同控制财务风险,避免出现财务问题为高新制造企业的科研项目造成威胁。如若发现存在财务问题,便要交由专业人员进行解决,优化财务管控机制,使高新制造企业能健康稳定地发展,确保高新制造企业管理部门能正常、顺畅地运行^[1]。

二、高新制造企业财务管理问题分析

(一)高新制造企业全面预算方案成熟度有待提升

目前,从高新制造企业发展情况来看,高新制造企业战略目标起着指导性作用。然而,在实际发展中,还有很多高新制造企业的战略目标没有得到全面发展,由于高新制造企业在财务管理工作实施过程中,其相应策略并没有充分地体现出其自身价值,使得在预算方案的优化过程中无法实现对整体预算方案的优化控制。部分高新制造企业高管虽在潜意识中意识到了做好财务风险防范和处理工作的重要性,但在将这项工作付诸实际行动中,并未取得理想的成果。在实践中,高新制造企业财务预算并不合理,难以全面提高财务管控的有效性,影响到高新制造企业未来经营决策和长远发展规划。因而,不能对各项预算目标的执行进行有效监督,也就不能对高新制造企业的全面预算方案进行有效应用,导致高新制造企业的各项资源配置价值得不到全面体现。

(二)高新制造企业项目财务管理较为混乱

在国内主动高新制造企业中,存在大量的研发、制造及营销等项目,项目与项目之间既具有独立性,又具有交叉性,这就致使高新制造企业各项目的财

务管理工作次序性不明晰,管理过程十分困难。由于各类高新制造企业工程项目具有各自特点,对工程项目的具体管理方法也各不相同。以高新制造企业项目为例,其财务管理工作的重心是风险控制以及预算编制。但是,对高新制造企业财务管理的实际状况展开分析,发现不仅是在科研项目方面的财务管理意识极其薄弱,对其他项目的财务管控工作也并未落实到位,真正从根源上加剧了高新制造企业各项目财务管控的难度,整体上表现出的管理效果不理想。

(三)高新制造企业缺乏对财务管理思想的革新

考虑到高新制造企业属性的特殊性,在针对企业中财务管理工作展开研究时,发现财务管控意识薄弱的现象较为突出,不重视合理应用资金,存在资金和资本管理观念缺失的问题,无法实现高新制造企业高层对高新制造企业各项管理需求方面的准确认知。如此一来,对高新制造企业造成了十分严重的影响,致使高新制造企业有关工作者、项目创新研发等工作迟迟得不到进展。为针对财务管理理念进行全方位的研究和分析十分关键。海南充分地体现了财务管理机制作用和价值。此外,还有一些高新制造企业各位关注资金审批流程收款和付款流程等,在建立财务体系的过程中,没有将基于高薪水到企业和行业的属性进行融合,所以很难优化与革新财务管理系统。此外,在实施资金审批工作的过程中,需对资金审批流程和收款、付款流程的设计缺乏足够的关注,在建立财务体系的过程中,没有将其与高新制造企业特点相结合^[2]。

(四)高新制造企业财务信息化普及度偏低

大部分高新制造企业的建立和运作,从一开始就是在现代高新制造企业管理理念的基础上建立起来。高新制造企业不管是在经营管理的方法上,还是在工具上,都比较超前和先进。大部分高新制造企业不仅有比较先进的财务管理人员,而且对信息化建设的普及率也比较高。然而,高新制造企业实际财务管理效果并没有达到理想中的效果,这主要是因为其针对性还不足。

(五)高新制造企业财务管理执行与监督力度有待增强

目前,高新制造企业大多是以比较先进的现代企业管理理念为基础而设立并经营管理。在具体的财务管理制度执行过程中,即使高新制造企业已经健全了有关财务管理的机制,但整体应用效果仍有待改善。实际上,导致高新制造企业财务管理工作出现众多问题的原因之中,执行力和监督力不足是重要的一点。由于欠缺专业的监督手段,导致财务制度无法发挥其实际效果。同时,高新制造企业财务管理工作绝非朝夕之功,需要考虑到高新制造企

业的具体情况,才能将这项工作落在实处,但目前并未在掌握高新制造企业经营管理的关键环节特征的基础上进行财务管理,致使财务管理制度体系的实用性和有效性大打折扣。

三、高新制造企业财务管理的对策

(一)提高综合预算编制成熟性

对于高新制造企业来讲,高新制造企业若想在激烈的市场竞争下高效率发展,则需要树立明确的战略目标,并且依据相关目标推动各项工作。与此同时,在完善战略目标后,提高预算编制的有效性和成熟性也非常关键。只有做好预算编制工作,才能避免高新制造企业在进行科学技术研究或者项目科研时出现成本超支的问题,从根源上保障高新制造企业财务管理的实效性,确保全面预算方案在高新制造企业财务管理中发挥实际作用。同时,高新制造企业在进行各项业务过程中忽略对财务工作的考虑,因现有财务预算缺乏科学性,所以这就需要高新制造企业能重视调整全面预测方案。另外,要对企业内部资源结构进行全面分析,了解企业资金预算相关的主体情况,保障内部资金能被合理调配,真正展现出财务管理的具体优势。另外,在建立高新制造企业全面预算方案时,要考虑资金的具体供给状况,围绕企业的实际经营内容,审查和分析资金应用时可能出现的风险,保障每一项筹资方案都极具科学性,避免在高新制造企业筹资融资和资金调动时存在风险,真正突出全面预算方案的作用,为高新制造企业财务管理工作的顺利实施提供应有支持^[3]。

(二)梳理高新制造企业项目财务管理内容

对高新制造企业而言,要想对自身的财务管理效果与能力进行优化与提高,最重要的一个步骤就是对高新制造企业内部与财务管理相关的每一环节工作业务情况进行全面梳理,并且确保涉及的人员都能对财务管理工作产生全新的认知,从根源上做好财务管控本职工作。具体来讲,高新制造企业财务管理人员要做到以下几点:一是全面梳理每一项项目,了解资金情况,具体分析项目进行时需要应用的资金数量以及资金的回收期、应用后能产生的效益等。二是要加强项目财务管理,高新制造企业大多采取多种项目制,这就需要企业能够全方位贯彻财务管理理念,避免财务管理工作变成形式化工作,防止因财务管理工作而造成其他不良现象,真正提高财务管理实际水平^[4]。值得注意的是,建立管理意识的最佳方法通常按照自上而下方式进行,高新制造企业管理层应先树立起与之相适应的财务管理意识,之后才能在整个企业范围内有效地推行和实施。

(三)革新高新制造企业财务管理观念

身为高新制造企业财务管理人员,除了要强化自身专业知识以外,还需要不断地改革和创新财务

管理的有关理念,分析其所带来的重要意义,从而真正的突出高新制造企业的财务管理价值,保障高新制造企业财务管控工作能顺利实现,并且收获良好的目标。然而,若要达到这一效果,就需要高新制造企业在财务管理时创新原有的观念和手段,作为负责高新制造企业财务管理工作人员的人员,既要创新监督管理理念,又要完善监督管理制度,突破传统管理理念的束缚,真正处理好财务工作。在具体实践时,还要针对各种项目进行有效的考察,以保障每一种项目的资金管控效果达标,确保研发项目与市场需求相符,真正提升市场开发工作的质量,保障财务管理理念和手段得到根本性突破。此外,高新制造企业高层领导人还需要结合企业具体情况,探讨财务管理工作现存的不足,并且对后期的财务管理方案进行分析,研究更为有效的财务管理计划,以支持高新制造企业财务管理工作能高效率进行。一般来讲,在企业具体落实财务管理工作过程中,相关人员则要了解审核流程、资金收款事项,并且革新付款方式。然而,要想实现这些目标,则需要有关人员在理念上加以创新,这样才能为财务管理工作注入更多新鲜元素,从根源上保障财务管理的时效性和实效性。

(四)提升高新制造企业财务信息化高普及率

考虑高新制造企业并未构建起财务管理信息化的系统或者平台,就需要引入先进的管理理念,真正提升高新制造企业财务信息化高普及率,能切实提高高新制造企业财务管控针对性,达到理想化财务管理目标。为了实现这一点,高新制造企业需要从以下三点实施财务管控工作:

第一,深入分析高新制造企业经营管理的每一环节,比较信息化流程和财务实际操作工作间存在的联系和差异之处,并且进一步完善修正制度,健全财务信息化平台,随着高新制造企业的发展而不断地进行调整^[1]。

第二,要有改进机制,高新制造企业才能防止在改进的过程中,避免出现混乱的修改节奏和流程,从而保障高新制造企业财务信息平台正常更新和优化。

第三,在高新制造企业发展时要积累与财务管理工作有关的人才,这样才能为企业后期创新和完善财务管理工作奠定基础。

一般来讲,很多高新制造企业现有财务人员并不熟悉高新制造行业相关事务,这极有可能导致其在处理财务工作时出现众多不足之处,未做好充分准备。为此,就需要招聘了解高新制造行业各项业务及发展趋势的人才,这样才能在日常管理财务工作时防患于未然,保障所执行的财务管理工作与核心制造行业相匹配,真正发挥财务管理工作的作用。

(五)加强高新制造企业财务管理执行与监督力度

高新制造企业若想全面推进财务管理工作,就需要得到有关制度的支持。所以,企业在发展时要意识到健全相关机制和加大执行、监督力度的重要性,并且将这项工作当作长期性工作来紧抓不懈。目前,最重要的是加强对制度体系的执行与监督,从而提高其财务管理的有效性。在实施高新制造企业财务管理工作时,观念是基础,而工具则是关键。为此,高新制造企业需通加大财务管理执行力度,在监督力度方面,不仅要有专业制度进行保障,还需要健全相关的奖励和惩罚机制,这样即可将被监督的行为转变成自觉监督的行为。此外,高新制造企业财务管理评估的重点是评估指标体系构建与运用。在构建体系时,设置相关的定量指标,并且对高新制造企业财务管理工作中出现的问题进行有效评价,确保每一财务管理体系间互相连通,防止出现交叠重复的财务管理问题。在推进财务管理工作进行过程中,前提是保障相关数据极具真实性和安全性,这样才能确保高新制造企业财务定量评估结果的可靠性和真实性。

四、结语

综上所述,财务管理在高新制造企业发展中的重要性及功能日益凸显。在高新制造企业实施财务管控工作时,要从分析现有的问题入手,只有全面研究财务管理问题,才能结合企业发展状况,研究更为有效的财务管控方案。这一过程中,企业要考虑到高新制造行业的实际发展情况,并且梳理和分析现有的制造项目和业务,做好每一环节的财务管理工作,进而提升企业内部整体财务管控水平,将企业所有资金能被用到实处,提高资金使用效率,为未来发展积蓄能量。

参考文献:

- [1]陈艳.高新技术企业财务管理面临的问题及对策研究[J].中国中小企业,2022(10):233-235.
- [2]尹新华.常州市小微高新制造企业财务核算存在的问题及对策[J].老字号品牌营销,2022(13):124-126.
- [3]孙欣茹.高新技术企业财务管理存在的问题及对策研究[J].全国流通经济,2021(29):59-61.
- [4]吴丽.浅析高新技术企业财务管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2021(15):138-139+164.
- [5]陈芝芳.制造企业财务管理中存在的问题和解决对策研究[J].现代商业,2021(10):190-192.