

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2023.14.050

# 财务共享模式背景下的企业税务管理方法

周 征

(重庆至信实业集团有限公司,重庆 401133)

**摘要:**现代化发展给企业带来更多发展机遇,信息技术、互联网技术的应用,为企业的规范化管理提供技术支持。此种环境条件下,衍生出财务共享模式,而税务管理是影响财务管理水平的关键要素,在税收政策不断发生变化的背景下,对企业的税务管理模式提出新的要求。为了降低经营管理中的税务管理风险,应该加强对企业实际发展情况的分析,深度研究行业相关的税收优惠政策,构建高效的税务共享中心,合理设计税务信息系统,不断提高企业的税务管理效率,强化企业整体运营的合法性、稳定性,为企业的长远可持续发展奠定良好基础。

**关键词:**财务共享模式;税务管理;税收筹划

新时期的发展背景下,市场经济体制不断发生变革,一定程度上推动了社会经济建设,且催生了新型财务管理模式。对于企业传统的税务管理方式而言,无法满足现阶段的发展需求,因此,需要提高对税务管理的重视,将财务共享模式作为依据,构建高效的税务共享中心,设置多元化功能模块,进一步提升企业的税务管理水平。

## 一、财务共享模式背景下企业税务管理的主要特征

### (一)税务管理运行模式逐步实现独立

将财务共享模式作为依托,构建健全的财务管理体系,能够为税务共享中心的构建提供坚实基础,有利于财务人员简化税务工作流程,减轻岗位工作负担,同时能够强化各类数据信息获取的及时性,进一步提升风险管控水平。财务共享中心主要采用将重复税务工作分离的方式,向信息化系统分配基础税务管理工作,之后安排专业的税务人员落实风险管控工作,进一步解决了传统财务工作体系中,管理及管控工作重叠的问题,使得税务管理与风险管控能够实现分离,强化税务管理的独立性,有利于突破传统的财务集权式管理模式的束缚,在此基础上,实现对各类业务活动的管控与细化,确保财务共享信息化系统能够充分发挥实际效用,强化企业不同经营项目管理的高效性与合规性。

### (二)企业通过提供税务服务获得收益

对于企业的经营管理来说,成立税务共享中心不仅可以有效解决实际存在的税务问题,还能在相关技术与政策运营不断成熟的过程中,提高企业运营效率。开展税务共享中心构建工作的过程中,会涉及很多经营业务活动,能够实现对多种经营业务的有效管理。虽然部分企业中的税务管理时间较短,新理念、新政策的实施不够全面,但是可以采用与专业税务机构合作的方式,了解税务服务内涵及重要意义,配合落实统一的规范化管理,为税务服务

产品的创新奠定良好基础。此外,企业在实际运营过程中,会结合实际情况对自身的税务管理系统进行完善,有利于拓展税务共享中心的覆盖范围,通过为客户提供税务共享服务,创造更多经济效益与社会效益<sup>[1]</sup>。

### (三)企业内部的财税管理更加智能化

企业的税务共享与财务共享拥有统一的目标,通过构建税务共享中心,企业能够减少自身生产经营中的成本投入,进而达到提高税务管理工作效率的目的,为企业的长远可持续发展提供可靠依据。因为税务工作中涉及的环节较多,工作流程和内容复杂性强,一定程度上增加了税务管理人员的工作难度,且不利于强化财务数据信息的清晰性、真实性,税务管理人员无法保证税务信息获取的及时性,而通过构建税务共享中心,能够有效解决以上问题。主要因为利用大数据技术可以强化对隐藏税务信息的挖掘,依托于系统设置的逻辑分析功能,实现对复杂信息资源的整合,帮助企业有效解决面对的税务问题。

## 二、财务共享模式背景下企业税务管理存在的问题

### (一)企业缺少税务管理工作的重视

在企业的生产经营过程中,税务管理工作发挥着关键作用,开展税务管理的实际目的是保证企业的各项业务活动符合法律规定,在此基础上,强化税务工作的完善性,提升税务风险防控水平,为企业带来更多经济效益。虽然很多企业针对自身的税务管理机制进行了调整与完善,但是依然存在税务管理体系不健全的情况。主要因为部分管理人员缺少对税务管理工作的重视,思想观念还停留在原有发展层面,依然采用传统的管理方法开展税务管理工作,体现出很强的滞后性。同时,很多管理层人员认为税务管理工作需要财务部门完成,而财务部门工作人员缺乏配合意识,导致税务管理工作的实际作用

得不到体现。

### (二)企业缺少对税收政策的执行力

为了满足新时期的发展要求,国家不断出台与税收相关的政策规定,在相关改革工作不断得到深化与落实的过程中,税收政策也发生了不同程度的变化,尤其在营改增政策得到广泛落实的背景下,税收政策也受到了建筑企业资质等层面的影响。以建筑企业为例,通常情况下,企业由内部高层发起资质投标,待明确中标企业后,会进行项目分包,之后各单位完成自身的项目建设施工,此种承包方式容易引发主体资格方面的差异,一定程度上增加了税务管理的难度。虽然,企业会结合对实际情况的分析,编制科学完善的政策落实方案,同时,优化各项工作流程,但是,无法保证税收政策落实的全面性及具体性,进而增加了税务风险的发生概率<sup>[2]</sup>。

### (三)企业内部税务策划能力待提高

现代化发展环境下,企业经营管理过程中,部分管理层人员提高了对企业所得税的重视,且将相关工作作为核心内容,在此基础上,基于税收查账制定科学可行的会议策划。多数企业均在以上工作落实的过程中得到显著成效,但是依然需要解决一些实际存在的问题,如部分企业无法实现在同一地区税收信息资源的全面共享,因此,应该增强不同地区及项目税务策划能力提升意识,加强对税务管理理论及税收政策的学习,为企业的专业化发展提供坚实基础。

## 三、解决企业税务管理问题的有效策略

### (一)增强税务管理意识,提高税务管理能力

为了突显财务共享模式下企业税务管理工作的实际价值,管理层工作人员应该提高对税务管理的重视,加强对税务知识的学习与利用,在企业绩效考核指标中添加税务管理,进而激发领导人员参与税务的积极性,确保其能够正确认识税务管理工作。企业还应该定期组织税务人员参加专业的培训学习活动,拓展税务知识的宣传、普及渠道,强化企业员工对税务管理的准确认知,提升税务管理水平,进而在相关工作落实的过程中给予充足支持,在全员配合下,保证税务管理效率与质量,提高企业解决实际运营问题的能力。

### (二)强化税务政策执行力,降低企业税务风险

税务政策是企业开展税务管理工作的重要依据,因此,可以通过利用财务共享平台,合理控制会计核算工作结束后的涉税风险点,配合落实相应的审核工作,为有关部门提示风险发生时的动态。以建筑企业为例,在正式进行新工程项目建设之前,能够运用财务共享平台设置跨区域涉税证明开具提示及注销提示;一旦企业向客户拨付工程款,平台可以设置合同印花税缴纳提示,进一步降低税务风险的

发生概率。除此之外,企业开展人力资源管理工作时,通常涉及为员工发放工资和奖金,并且需要缴纳个人所得税,通过设置相应的提示功能,有利于企业减少经营管理中的税务风险点,强化经营管理的安全性。将以上工作内容作为前提,有助于提高企业的税务政策执行力,突显税务政策的指导作用。

### (三)依托于业务活动,强化税收策划实效性

企业针对内部业务活动进行账套设置时,需要配合做好税收工作策划书的编制工作,结合对业务活动实际进展的分析,针对性给予税收提示,同时,需加大企业税务研究力度,将相关规定标准作为参考依据,完成对应提示的设置工作。此外,及时将税务办理情况提交给上级领导部门进行审核,进而达到掌控企业员工税收执行力的目的,以免税收政策对企业的稳定发展产生不良影响。企业还需深度挖掘税收政策落实过程中面对的困难与挑战,减少在沟通交流过程中投入的成本,进一步提升税收策划水平,获得更为理想的税收策划效果<sup>[3]</sup>。

## 四、财务共享背景下构建企业税务管理模式的路径

### (一)依托于前期调研,调整与优化税务管理流程

构建税务共享中心的目的是让企业的稳定发展需求得到满足,同时满足内部各部门及岗位的日常工作要求。针对部分企业来说,其组织架构中包含很多分公司,而分公司之间在经营特点及理念方面存在不同程度的差异,为此,应建立科学统一的税务共享管理机制,依据实际情况优化操作流程,进一步强化税务工作的全面性,不断提高企业各层级间税务管理工作的协调性,逐步形成健全的集约化管理体系。同时,在构建企业税务共享中心的过程中,前期的数据调研占据关键地位,且发挥着不可或缺的重要作用,企业需积极组建专业的调研小组,统计分析各下属公司的税务运营,加大数据信息挖掘与整合力度,设计适用于所有分公司的税务工作方案,激发管理人员的积极性,根据实际情况制作税务清单,通过统筹规划减少企业的经营成本。此外,企业应该将数据信息的采集作为基础,规范化开展税务管理流程的设计工作,结合税务管理目标,设计税务共享中心操作流程框架。

### (二)制定组织结构规划,构建健全的税收管理体系

税务共享中心的构建不仅需要前期调研作为重要基础,还离不开内部的组织结构设计。科学合理的共享中心组织结构可以在短时间内实现构建税务共享中心的目标,并且能够提高税务共享中心的综合服务质量,为税务管理工作的落实提供技术支持及合理依据。企业应该以前期调研结果为导向,标

准划分不同分公司的税务管理流程,针对实际情况构建相应的组织结构。开展组织结构设计工作时,应该正确认识税务共享中心的核心地位与地理位置,如果在实际应用中无法体现地理位置的实际作用,则需要利用税务共享系统直接操控分散的业务活动<sup>[4]</sup>。

(三)加强税收系统开发,有序落实税务中心建设

企业结束税务共享中心组织结构设计工作后,应该重视落实税务共享中心相关系统的设计工作,合理设置内部的功能模块,主要包括增值税发票管理系统、纳税申报系统、税务风险监控系統以及税务电子档案系统。

#### 1. 增值税发票与纳税申报系统设计

针对增值税发票系统的开发而言,应该将OCR影响工具作为依托,设置自动化的发票查验、认证及开具等功能,简化传统的增值税发票处理流程,不断提高企业的税务管理效率。基于增值税发票系统,可以立足于科目发生额以及已认证增值税等数据源,为纳税申报管理系统的运行提供合理依据,之后在系统的自动化操作中得到纳税申报表,进而达到减少纳税申报环节投入的时间及精力,进一步突显统一税务管理的时效性,还能减少人为操作造成的漏洞和误差,从而保证纳税申报工作的可靠性。

#### 2. 税务电子档案与税务风险监控系统设计

除了需要设计上文提到的增值税发票及纳税申报系统外,企业还应该增强税务电子档案系统构建意识,加大档案管理流程优化力度,立足于税务层面,依据内部组织结构收集税务信息,配合完成不同的汇总计算工作,进而得到相应的分析图表,有助于强化各类数据信息的直观性。同时,能够实现对多维度分析报表的编制,主要包含分项目类别、分税种等划分方式,最终得到不同报表查询及地域看板形式的统计结果,充分发挥系统的税金趋势预测及税负成本测算等功能,进一步形成集成化税务管理模式。此外,需重视税务风险监控系统的设置,合理设定税务风险场景,科学明确风险监控指标,加强与合同管理系统及报账平台的整合,调整及优化业务工作流程,编制税务风险防控预案,在系统中设置风险预警功能模块,为企业税务风险的综合化防控提供技术支持<sup>[5]</sup>。

(四)增强实时监督意识,建立完善的中心评价机制

结束企业税务共享系统的开发工作后,税务中心即拥有了相应的组织架构及多元化功能,而为了进一步保证系统运行的稳定性,应该增强实时监督意识。对于企业的税务管理工作而言,应该有序落实税务共享中心的运营测试工作,确保各项管理功

能及管理方式能够发挥实际效用,及时明确共享中心存在的运行问题,并结合实际情况做好调整与完善,可以选择在企业的分公司中进行试点运行,在验证共享中心各项功能的基础上,强化税务管理的实效性。同时,企业应该组织成立专门的中心评价小组,搜集税务共享中心运行过程中存在的实际问题,编制科学完善的综合评估报表,给予专业化的意见或者建议,明确规范化、合理化的处理措施,进而强化税务共享中心与企业实际发展的契合性。

#### 五、结语

经济新常态下,行业企业的数量不断增多,尤其对于一些发展规模较大的企业来说,涉及对多个分公司的管理,同时,税务管理政策改革工作逐步得到深化与落实,对企业提出更高要求。在企业日常经营管理中,受到内外部环境及人为等多种因素的影响,频繁出现税务管理问题,此时进行科学合理的税务筹划,有利于缓解企业的运行压力,结合对税收优惠政策的分析,能够帮助企业节约经营成本,进而创造更多经济效益。为此,企业应该加强对财务共享模式的利用,积极构建税务管理系统,不断提高税务管理效率,强化税收筹划的实效性。

#### 参考文献:

- [1]江勇.建筑企业财务共享模式下的税务管理探究[J].财会学习,2021(32):1-3.
- [2]彭燕玲.企业财务共享模式下的税务管理探究策略[J].纳税,2021(30):23-24.
- [3]肖雨寒.财务共享框架下油气田企业税务管理探讨[J].国际商务财会,2021(14):71-74+78.
- [4]李许燕.财务共享模式背景下的税务管理问题分析[J].财经界,2021(15):173-174.
- [5]王墨晨.集团财务共享模式下的税务管理分析[J].商讯,2020(34):65-66.

作者简介:周征(1979-),男,重庆人,本科,中级会计师,研究方向:税务管理。